

Rapport financier consolidé

Exercice terminé le 31 décembre 2025

ATTESTATION DU TRÉSORIER OU DU GREFFIER-TRÉSORIER SUR LE RAPPORT FINANCIER CONSOLIDÉ

Aux membres du conseil,

Je suis responsable de la préparation du Rapport financier consolidé de Municipalité régionale de comté du Haut-Richelieu pour l'exercice terminé le 31 décembre 2025 et j'atteste de sa véracité.

[Originale signée]

Signataire
Joane Saulnier

Date
1.1 8 avril 2026

Table des matières

États financiers consolidés audités

Rapport de l'auditeur indépendant ou des auditeurs indépendants	1
État consolidé des résultats	4
État consolidé de la situation financière	5
État consolidé de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette)	6
État consolidé des flux de trésorerie	7
Notes complémentaires aux états financiers consolidés	8
Renseignements complémentaires consolidés	
Informations sectorielles consolidées	
Résultats détaillés par organismes	29
Excédent (déficit) de fonctionnement à des fins fiscales par organismes	31
Excédent (déficit) d'investissement à des fins fiscales par organismes	32
Situation financière par organismes	33
Charges par objets	34
Fonds local d'investissement	35
Fonds local de solidarité	36
Excédent (déficit) accumulé	37
Avantages sociaux futurs	41

Renseignements financiers consolidés non audités

Analyse des revenus consolidés	48
Analyse des charges consolidées	58

RAPPORT DES AUDITEURS INDÉPENDANTS

Aux membres du conseil municipal de Municipalité régionale de comté du Haut-Richelieu

Impossibilité d'exprimer une opinion

Nous avons reçu pour mission d'effectuer l'audit des états financiers consolidés de la Municipalité régionale de comté du Haut-Richelieu (ci-après « la MRC »), qui comprennent l'état consolidé de la situation financière au 31 décembre 2025 et l'état consolidé des résultats, l'état consolidé de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette) et l'état consolidé des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi que les notes complémentaires, y compris le résumé des principales méthodes comptables.

Nous n'exprimons aucune opinion sur les états financiers consolidés ci-joints de la MRC. En raison de l'importance des problèmes décrits dans la section «Fondement de l'impossibilité d'exprimer une opinion » de notre rapport, nous n'avons pas été en mesure d'obtenir des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder une opinion d'audit sur ces états financiers consolidés.

Fondement de l'impossibilité d'exprimer une opinion

a) Non-consolidation des comptes de la société Compo-Haut-Richelieu inc.

Comme l'explique la note 2, la MRC n'a pas consolidé un organisme faisant partie de son périmètre comptable, ce qui constitue une dérogation aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public. Nous n'avons pas été en mesure d'obtenir des éléments probants suffisants et appropriés permettant d'évaluer l'ampleur de cette dérogation sur les états financiers consolidés de la MRC. Si les comptes de l'organisme faisant partie du périmètre comptable de la MRC avaient été consolidés, les états financiers consolidés ci-joints et les informations fournies par voie de notes auraient été différents.

Tel que décrit au paragraphe précédent, la MRC n'a pas consolidé les comptes de la société Compo-Haut Richelieu Inc. qui est sous son périmètre comptable et a comptabilisé sa participation, dans les actions de catégorie A et D, dans cet organisme à la valeur d'acquisition pour un montant de 6 661 665 \$ aux 31 décembre 2025 et 2024. Nous n'avons pas été en mesure d'obtenir des éléments probants suffisants et appropriés permettant d'évaluer la valeur recouvrable de cette participation ni d'apprécier s'il existait une indication objective de dépréciation qui aurait pu conduire à la comptabilisation d'une provision pour moins-value. Par conséquent, nous n'avons pu déterminer si les montants en cause auraient dû faire l'objet d'ajustements.

b) Audit d'une entité faisant partie du périmètre comptable de la MRC

Afin de respecter le texte de la Loi modifiant diverses dispositions législatives concernant le domaine municipal et la Société d'habitation du Québec, l'auditeur indépendant qui est désigné par la MRC pour auditer ses états financiers consolidés annuels doit également auditer, pour l'exercice pour lequel il a été nommé, les états financiers de toute personne morale liée qui fait partie de son périmètre comptable.

RAPPORT DES AUDITEURS INDÉPENDANTS

Toutefois, les états financiers de l'entité Compo-Haut-Richelieu inc., qui fait partie du périmètre comptable de la MRC, n'a pas fait l'objet d'un audit par l'auditeur indépendant désigné par la MRC. (Voir également la section a) de la présente section du rapport qui décrit un autre problème relatif à cette entité).

Cette situation a été portée à l'attention de la direction et des responsables de la gouvernance de la MRC, toutefois nous n'avons pu procéder à l'audit des états financiers de cette entité et par conséquent, nous n'avons pas été en mesure de déterminer si des ajustements auraient pu s'avérer nécessaires sur l'ensemble de ces états financiers et par le fait même sur les états financiers consolidés de la MRC.

Observation - informations financières établies à des fins fiscales

Nous attirons l'attention sur le fait que la MRC inclut dans ses états financiers consolidés certaines informations financières qui ne sont pas exigées selon les Normes comptables canadiennes pour le secteur public. Ces informations, établies conformément au modèle prescrit par le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH) et présentées aux pages S13, S14, S23-1 à S23-4 portent sur l'établissement de l'excédent (du déficit) de l'exercice et sur la ventilation de l'excédent (du déficit) accumulé à des fins fiscales. Notre opinion n'est pas modifiée à l'égard de ce point.

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers consolidés

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers consolidés conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers consolidés exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers consolidés, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la MRC à poursuivre ses activités, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la MRC ou de cesser son activité, ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la MRC.

Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers consolidés

Nos responsabilités consistent à réaliser un audit des états financiers consolidés de la MRC conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada et à délivrer un rapport d'audit. Toutefois, en raison des problèmes décrits dans la section « Fondement de l'impossibilité d'exprimer une opinion », nous n'avons pas été en mesure d'obtenir des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder une opinion d'audit sur ces états financiers consolidés.

RAPPORT DES AUDITEURS INDÉPENDANTS

[Original signé par]

MPA inc., société de comptables professionnels agréés
1 Par CPA auditeur, permis de comptabilité publique no A118725
Montréal, le 8 avril 2026

ÉTAT CONSOLIDÉ DES RÉSULTATS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Budget	Réalizations	
		2025	2025	2024
				Redressé note 24
Revenus				
Taxes	1			
Compensations tenant lieu de taxes	2			
Quotes-parts	3	20 689 196	20 676 310	20 919 465
Transferts	4	7 130 663	9 002 674	8 290 595
Services rendus	5	6 231 963	6 632 474	6 620 346
Imposition de droits	6			
Amendes et pénalités	7			
Revenus de placements de portefeuille	8	3 044 880	1 964 258	2 035 172
Autres revenus d'intérêts	9	376 810	620 721	787 347
Autres revenus	10	1 579 346	2 708 870	141 459
Quote-part dans les résultats nets d'entreprises municipales et de partenariats commerciaux	11			
Effet net des opérations de restructuration	12			
	13	39 052 858	41 605 307	38 794 384
Charges				
Administration générale	14	2 798 332	2 497 666	2 030 220
Sécurité publique	15	260 957	282 178	270 825
Transport	16			
Hygiène du milieu	17	28 466 102	26 089 743	27 017 118
Santé et bien-être	18	259 948	493 886	505 266
Aménagement, urbanisme et développement	19	4 037 784	4 455 113	3 709 638
Loisirs et culture	20	711 165	467 372	348 933
Réseau d'électricité	21			
Frais de financement	22	1 714 480	1 698 223	1 637 187
Effet net des opérations de restructuration	23			
	24	38 248 768	35 984 181	35 519 187
Excédent (déficit) lié aux activités	25	804 090	5 621 126	3 275 197
Excédent (déficit) accumulé lié aux activités, au début de l'exercice				
Solde déjà établi	26		25 753 481	22 416 284
Redressement aux exercices antérieurs (note 24)	27		(62 000)	
Solde redressé	28		25 691 481	22 416 284
Excédent (déficit) accumulé lié aux activités, à la fin de l'exercice	29		31 312 607	25 691 481

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

Pour l'excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales, se référer aux renseignements complémentaires à la page S13.

ÉTAT CONSOLIDÉ DE LA SITUATION FINANCIÈRE
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
ACTIFS FINANCIERS			
Trésorerie et équivalents de trésorerie (note 4)	1	21 105 640	16 410 749
Débiteurs (note 5)	2	5 853 445	4 661 190
Prêts (note 6)	3	664 133	507 402
Placements de portefeuille (note 7)	4	45 726 665	46 842 665
Participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux	5		
Actif au titre des avantages sociaux futurs (note 13)	6		
Autres actifs financiers (note 8)	7		
	8	73 349 883	68 422 006
PASSIFS			
Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie (note 4)	9		
Emprunts temporaires (note 9)	10		
Créditeurs et charges à payer (note 10)	11	3 237 266	3 194 180
Revenus reportés (note 11)	12	3 588 651	3 138 850
Dette à long terme (note 12)	13	37 886 808	39 002 808
Passif au titre des avantages sociaux futurs (note 13)	14		
Autres passifs (note 14)	15		
	16	44 712 725	45 335 838
ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE)	17	28 637 158	23 086 168
ACTIFS NON FINANCIERS			
Immobilisations corporelles (note 15)	18	2 573 025	2 562 908
Propriétés destinées à la revente (note 16)	19		
Stocks de fournitures	20		
Actifs incorporels achetés (note 17)	21		
Autres actifs non financiers (note 18)	22	102 424	42 405
	23	2 675 449	2 605 313
EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ	24	31 312 607	25 691 481
L'excédent (déficit) accumulé est constitué des éléments suivants :			
Excédent (déficit) accumulé lié aux activités	25	31 312 607	25 691 481
Gains (pertes) de réévaluation cumulés	26		
	27	31 312 607	25 691 481
Obligations contractuelles (note 19)			
Droits contractuels (note 20)			
Passifs éventuels (note 21)			
Actifs éventuels (note 22)			

Voir les notes afférentes aux états financiers consolidés, lesquelles avec les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

ÉTAT CONSOLIDÉ DE LA VARIATION DES ACTIFS FINANCIERS NETS (DE LA DETTE NETTE)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Budget	Réalisations	
		2025	2025	2024
				Redressé note 24
Excédent (déficit) lié aux activités	1	804 090	5 621 126	3 275 197
Variation des immobilisations corporelles				
Acquisition	2 (	)(	184 691)(	34 147)
Produit de cession	3			
Amortissement	4		174 574	174 285
(Gain) perte sur cession	5			
Réduction de valeur / Reclassement	6			
Transfert dans le cadre d'opérations de restructuration	7			
	8		(10 117)	140 138
Variation des propriétés destinées à la revente	9			
Variation des stocks de fournitures	10			
Variation des actifs incorporels achetés	11			
Variation des autres actifs non financiers	12		(60 019)	16 248
	13		(60 019)	16 248
Gains (pertes) de réévaluation nets de l'exercice	14			
Révision d'estimations comptables et autres ajustements	15			26 693
Variation des actifs financiers nets (ou de la dette nette)	16	804 090	5 550 990	3 458 276
Actifs financiers nets (dette nette) au début de l'exercice				
Solde déjà établi	17		23 148 168	19 627 892
Redressement aux exercices antérieurs (note 24)	18		(62 000)	
Reclassement de propriétés destinées à la revente	19			
Solde redressé	20		23 086 168	19 627 892
Actifs financiers nets (dette nette) à la fin de l'exercice	21		28 637 158	23 086 168

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

L'état consolidé des gains et pertes de réévaluation n'est pas présenté, car l'organisme ne détient aucun instrument financier évalué à la juste valeur ou découlant d'une opération en devises pour lequel aucun choix n'a été effectué en vertu du paragraphe .19A du chapitre SP 2601 - *Conversion des devises*.

ÉTAT CONSOLIDÉ DES FLUX DE TRÉSORERIE
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
			Redressé note 24
Activités de fonctionnement			
Excédent (déficit) de l'exercice	1	5 621 126	3 275 197
Éléments sans effet sur la trésorerie (note 23)			
Amortissement des immobilisations corporelles (note 15)	2	174 574	174 285
Amortissement des actifs incorporels achetés (note 17)	3		
Autres			
▪ Provenant de NEXDEV - Provision sur prêt à un organisme	4.1	40 910	38 517
▪ Provenant de NEXDEV - Amortissement des apports afférents aux immobilisations	4.2	43 042	31 910
	5	5 879 652	3 519 909
Variation nette des éléments hors caisse			
Débiteurs	6	(1 192 255)	343 130
Autres actifs financiers	7		
Créditeurs et charges à payer / Autres passifs	8	43 086	26 942
Revenus reportés	9	449 801	1 853 582
Actif / passif au titre des avantages sociaux futurs	10		
Propriétés destinées à la revente	11		
Stocks de fournitures	12		
Autres actifs non financiers	13	(60 019)	16 248
	14	5 120 265	5 759 811
Activités d'investissement			
Acquisition d'immobilisations corporelles	15	(184 691)	(34 147)
Produit de cession des immobilisations corporelles	16		
Acquisition d'actifs incorporels achetés	17	()	()
Produit de cession des actifs incorporels achetés	18		
	19	(184 691)	(34 147)
Activités de placement			
Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux			
Émission ou acquisition	20	(400 000)	22 706 818)
Remboursement ou cession	21	1 275 317	3 805 337
Autres placements de portefeuille			
Acquisition	22	()	()
Cession	23		
	24	875 317	(18 901 481)
Activités de financement (note 4)			
Émission de dettes à long terme	25		21 576 000
Remboursement de la dette à long terme	26	(1 116 000)	()
Variation nette des emprunts temporaires	27		
Variation nette des frais reportés liés à la dette à long terme	28		187 832
Autres			
▪	29.1		
	30	(1 116 000)	21 763 832
Augmentation (diminution) de la trésorerie et des équivalents de trésorerie	31	4 694 891	8 588 015
Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) au début de l'exercice	32	16 410 749	7 822 734
Solde déjà établi	33		
Redressement aux exercices antérieurs (note 24)	34	16 410 749	7 822 734
Solde redressé	35	21 105 640	16 410 749
Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) à la fin de l'exercice (note 4)			

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

1. Statut de l'organisme municipal

La Municipalité régionale de comté du Haut-Richelieu (ci-après la MRC du Haut-Richelieu) est constituée selon la Loi sur l'aménagement et l'urbanisme.

2. Principales méthodes comptables

La direction est responsable de la préparation des états financiers consolidés (ci-après les «états financiers») de la Municipalité régionale de comté du Haut-Richelieu.

Les états financiers sont dressés conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public.

L'utilisation de toute autre source de principes comptables généralement reconnus doit être cohérente avec ces normes.

Ils contiennent certaines informations financières établies à des fins fiscales conformément au Manuel de la présentation de l'information financière municipale publié par le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation. Celles-ci comprennent l'excédent (le déficit) de l'exercice à des fins fiscales présenté aux pages S13 et S14 et la ventilation de l'excédent (du déficit) accumulé à des fins fiscales présentée aux pages S23-1 à S23-4.

Les principales méthodes comptables sont les suivantes :

A) Périmètre comptable et partenariats

Les états financiers présentent les actifs, les passifs, les revenus et les charges de la MRC du Haut-Richelieu. Ils incluent aussi les actifs, les passifs, les revenus et les charges consolidés ligne par ligne des organismes contrôlés faisant partie du périmètre comptable. Les organismes contrôlés qui constituent une entreprise municipale en vertu des normes comptables sont présentés dans les états financiers selon la méthode modifiée de comptabilisation à la valeur de consolidation.

a) Périmètre comptable

Les états financiers consolidés présentent les actifs, les passifs, les revenus et les charges des organismes NexDev Développement économique du Haut-Richelieu lesquels sont consolidés à 100 %.

Le conseil de la MRC du Haut-Richelieu a choisi de ne pas consolider un organisme périmunicipal faisant partie de son périmètre comptable selon les normes comptables. Du point de vue du conseil, l'identification du périmètre comptable à la présentation de l'information financière municipale n'est pas une obligation légale, en conséquence, le Conseil de la MRC du Haut-Richelieu, ayant analysé les critères de contrôle pour considérer un organisme à l'intérieur de son périmètre comptable a choisi de ne pas consolider Compo-Haut-Richelieu Inc.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Compo-Haut-Richelieu Inc. n'a pas été intégrée au périmètre comptable de la MRC du Haut-Richelieu d'une part, parce que la MRC ne nomme pas tous les administrateurs et d'autre part, parce qu'il s'agit d'une compagnie qui est régie par la Loi sur les sociétés par actions du Québec. Malgré le fait de son assujettissement à la Loi sur l'accès aux documents, cette société détient des documents et renseignements financiers qui ne peuvent être intégrés aux états de la MRC sans nuire à sa compétitivité, tel que confirmé par un jugement de la Cour du Québec du 24 novembre 2000 (500-02-077387-996), d'un 2e jugement de la Cour du Québec du 3 octobre 2013 (500-80-020926-110), de décisions de la Commission d'accès à l'information du Québec le 7 novembre 1996 (95-11-70 / 95-11-86) et le 25 mai 2015 (1008458/1009811). Le conseil juge que cette situation d'exception relative à la norme concernant le périmètre comptable provoquerait un impact juridique qui causerait préjudice à l'organisme. Tous les apports financiers et engagements de la MRC à Compo-Haut-Richelieu Inc. figurent aux états financiers de la MRC. Quoique annuellement, le Conseil de la MRC dresse les orientations de Compo-Haut-Richelieu Inc., il s'agit entre autre, d'un mandat général dans le respect de la mise en oeuvre du plan de gestion des matières résiduelles et la gestion intégrée des matières résiduelles.

Du point de vue comptable, le périmètre comptable de la Municipalité régionale de comté comprendrait cet organisme, lequel n'a pas été consolidé dans le rapport financier.

b) Partenariats

N/A

B) Comptabilité d'exercice

La comptabilisation des transactions s'effectue selon la méthode de la comptabilité d'exercice. En vertu de cette méthode, les éléments présentés à titre d'actifs financiers, d'actifs non financiers, de revenus et de charges sont constatés au cours de l'exercice où ont lieu les faits et les transactions.

Estimations comptables

La préparation des états financiers consolidés, conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public, exige que la direction ait recours à des estimations et à des hypothèses. Ces dernières ont une incidence à l'égard de la comptabilisation des actifs et passifs, de la présentation des actifs et passifs éventuels à la date des états financiers consolidés ainsi que la comptabilisation des revenus et charges aux cours de la période visée par les états financiers consolidés. Les résultats réels peuvent différer des prévisions établies par la direction.

C) Actifs financiers

Trésorerie et équivalent de trésorerie

La politique de la MRC consiste à présenter, dans la trésorerie et équivalents de trésorerie, les soldes bancaires incluant les découverts bancaires dont les soldes fluctuent entre le découvert et le montant disponible, les placements temporaires dont l'échéance n'excède pas trois mois à partir de la date d'acquisition ainsi que la marge de crédit servant à combler les déficits de caisse.

D) Passifs

Passif au titre des sites contaminés

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Les obligations découlant de la réhabilitation de terrains contaminés sous la responsabilité de la municipalité régionale de comté, ou pouvant de façon probable relever de sa responsabilité, sont comptabilisées à titre de passif relatif aux frais d'assainissement des sites contaminés dès que la contamination survient ou que la municipalité régionale de comté en est informée, qu'il est prévu que des avantages économiques futurs seront abandonnés et qu'il est possible de procéder à une estimation raisonnable du montant en cause. Le passif comprend les coûts estimatifs de la gestion et de la réhabilitation des terrains contaminés ainsi que les coûts afférents à la maintenance et à la surveillance après assainissement, le cas échéant. L'évaluation de ces coûts est établie à partir de la meilleure information disponible et est révisée annuellement. À ce jour, aucun montant n'a été constaté.

E) Actifs non financiers

Immobilisations

Les immobilisations comptabilisées au coût et sont amorties en fonction de leur durée probable d'utilisation selon la méthode de l'amortissement linéaire aux taux annuels suivants :

Infrastructures	20 à 40 ans
Bâtiments	40 ans
Ameublement et équipement de bureau	5 ans

Réduction de valeur

Lorsque la conjoncture indique qu'une immobilisation ne contribue plus à la capacité de la municipalité régionale de comté de fournir des biens et des services, ou que la valeur des avantages économiques futurs qui se rattachent à une immobilisation est inférieure à sa valeur comptable nette, le coût de l'immobilisation est réduit pour refléter la baisse de valeur. Toute moins-value sur les immobilisations est passée en charges à l'état consolidé des résultats et aucune reprise de moins-value ne peut être constatée ultérieurement.

F) Revenus

Les revenus sont comptabilisés de façon brute en tenant compte des critères de constatation suivants:

Les quotes-parts sont constatées lorsqu'elles sont déterminées et adoptées par résolution.

Les revenus d'intérêts sont comptabilisés dans l'exercice au cours duquel ils sont gagnés ;

Les revenus de transfert sont constatés aux états financiers consolidés dans l'exercice au cours duquel surviennent les faits qui donnent lieu aux transferts, dans la mesure où ils ont été autorisés, les critères d'admissibilité ont été satisfaits et une estimation raisonnable des montants est possible.

Droits, permis, redevances et revenus divers

Les revenus de droits, de permis et de redevances ainsi que les revenus divers pour lesquels la MRC a une obligation de prestation sont comptabilisés au fur et à mesure que cette obligation est remplie, soit à un moment précis ou progressivement. La MRC a une obligation de prestation lorsqu'elle doit rendre un service ou fournir un bien précis en échange de la somme reçue d'un citoyen ou d'une entreprise. Plus précisément :

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

- Les revenus de vente de services à des organismes municipaux, comme ceux relatifs aux incendies, aux matières résiduelles et aux cours d'eau sont comptabilisés au moment de la prestation des services.
- Les revenus provenant de l'entente financière conclue entre la MRC et Éco Entreprise Québec, entrée en vigueur le 1^{er} janvier 2025, pour fournir des services de collecte et de transport des matières recyclables, sont comptabilisés sur une base d'exercice en fonction des dispositions prévues à l'entente.

G) Avantages sociaux futurs

Régimes de retraite à cotisations déterminées

La charge correspond aux cotisations versées par l'employeur.

Un passif est constaté dans les créditeurs et frais courus pour des cotisations dues non versées à la fin de l'exercice, de même que pour des cotisations à être versées dans les exercices subséquents relativement à des services déjà rendus.

Le régime de retraite des élus municipaux auquel participe la municipalité est comptabilisé comme un régime de retraite à cotisations déterminées.

Le Régime enregistré d'épargne-retraite (REER) offert par la municipalité est comptabilisé comme un régime de retraite à cotisations déterminées.

H) Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir

Les dépenses constatées à taxer ou à pourvoir représentent le montant des charges, à l'exception de l'amortissement, de l'exercice courant et des exercices antérieurs dont la comptabilisation est exigée en vertu des normes comptables et à l'égard desquelles la municipalité régionale de comté a choisi de reporter l'imposition en tout ou en partie de la taxation et des quotes-parts aux exercices futurs.

S'il y a lieu, le montant présenté est le montant net des charges dont la comptabilisation est reportée en vertu des normes comptables et à l'égard desquelles la municipalité régionale de comté a choisi de devancer l'imposition en tout ou en partie de la taxation et de l'établissement des quotes-parts.

Ce montant est créé aux fins suivantes et est amorti selon les durées indiquées ci-dessous par affectation aux informations sectorielles consolidées de l'excédent (déficit) de fonctionnement à des fins fiscales par organisme :

- Financement à long terme des activités de fonctionnement : au fur et à mesure du remboursement en capital des dettes.
- Prêts aux entreprises liés au FLI et au FLS et placements de portefeuille à titre d'investissement liés au FLI : au fur et à mesure de l'encaissement en capital des prêts.

I) Instruments financiers

Instruments financiers

a) Classement et comptabilisation des instruments financiers

Lors de leur comptabilisation initiale, les instruments financiers sont classés dans la catégorie des instruments financiers comptabilisés au coût ou au coût après amortissement, ou dans celle des instruments financiers comptabilisés à la juste valeur. Les opérations qui ne sont pas de nature contractuelle ne génèrent pas d'éléments considérés comme des instruments financiers.

b) Instruments financiers comptabilisés au coût ou au coût après amortissement

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Après leur comptabilisation initiale, la MRC évalue les actifs financiers et les passifs financiers au coût après amortissement en considérant les ajustements suivants :

- Les remboursements ou encaissements;
- L'amortissement cumulé calculé selon la méthode du taux d'intérêt effectif. Aux fins du calcul du taux d'intérêt effectif, les coûts de transaction, les escomptes et les primes font partie des flux de trésorerie considérés;
- La réduction pour dépréciation ou irrécouvrabilité opérée directement ou par l'intermédiaire d'une provision.

La trésorerie et les équivalents de trésorerie, les prêts, les placements de portefeuille autres que ceux constitués en actions cotées sur un marché actif, les débiteurs, à l'exception des taxes à la consommation à recevoir, et les autres créances à recevoir sont classés dans la catégorie des actifs financiers évalués au coût ou au coût après amortissement selon la méthode du taux d'intérêt effectif.

Les emprunts, les créditeurs et charges à payer, à l'exception des taxes à la consommation à payer, des avantages sociaux à payer et des intérêts courus à payer, et les dettes sont classés dans la catégorie des passifs financiers évalués au coût ou au coût après amortissement selon la méthode du taux d'intérêt effectif.

c) Instruments financiers comptabilisés à la juste valeur

Les placements de portefeuille constitués de fonds communs cotés, d'instruments de capitaux propres cotés sur un marché actif ainsi que les actifs et les passifs liés aux instruments financiers dérivés sont classés dans la catégorie des instruments financiers comptabilisés à la juste valeur.

Les variations de la juste valeur sont comptabilisées dans l'état des gains et pertes de réévaluation jusqu'à ce que les instruments financiers évalués à la juste valeur soient décomptabilisés. À ce moment, le solde cumulé de gains et pertes de réévaluation rattachée à ces instruments est reclassé dans l'état des résultats consolidés.

Prêts

Les prêts, y compris les intérêts courus et à recevoir, sont comptabilisés au coût après amortissement. Des évaluations de crédit sont effectuées pour tous les nouveaux emprunteurs. Ultérieurement, lorsque des faits ou des circonstances laissent présager une perte, une provision pour moins-value est établie. La réduction de la valeur comptable alors constatée ainsi que tout changement subséquent sont imputés aux résultats à la provision pour moins-values.

La MRC évalue annuellement l'existence d'une indication objective de dépréciation ou de changement dans l'évaluation de ses prêts. Pour fins d'évaluation de la provision, les prêts sont évalués en fonction de taux de probabilité de défaut par type de prêt, en tenant compte des sûretés.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Un prêt est radié lorsque l'emprunteur est en liquidation ou a cessé tout remboursement. Les recouvrements subséquents sont inscrits aux revenus de l'exercice où ils sont recouvrés.

Placements de portefeuille

Lorsqu'un placement de portefeuille évalué au coût ou au coût après amortissement subit une moins-value durable, la valeur comptable est réduite pour tenir compte de cette moins-value. La réduction de la valeur comptable est prise en compte dans les résultats de l'exercice et ne fait pas l'objet d'une reprise.

Pour déterminer s'il existe une moins-value durable, La MRC tient notamment compte des facteurs suivants :

- la durée et l'importance de la baisse de la juste valeur par rapport au coût ;
- la situation financière et les perspectives de rentabilité propres aux entités émettrices.

Lorsque la valeur comptable d'un placement de portefeuille constitué de fonds communs cotés et d'actions cotées sur un marché actif a été réduite pour tenir compte d'une moins-value durable, le solde cumulé des pertes non réalisées comptabilisé à l'état des gains et pertes de réévaluation est reclassé à l'état des résultats.

J) Autres éléments

Affectations

Les affectations représentent des provenances et des utilisations de fonds, soit celles impliquant les comptes des excédents affectés et non affectés. Les affectations ne constituent ni des revenus ni des charges, mais des éléments de conciliation à des fins fiscales.

3. Modification de méthodes comptables

N/A

4. Trésorerie et équivalents de trésorerie

		2025	2024
La trésorerie et les équivalents de trésorerie sont composés de :			
Fonds en caisse et dépôts à vue	1	21 105 640	16 410 749
Placements à court terme, liquides, exclus des placements de portefeuille	2		
Autres éléments			
▪	3.1		
Trésorerie et équivalents de trésorerie	4	21 105 640	16 410 749
Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie (découvert bancaire)	5	()	()
Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) à la fin de l'exercice	6	21 105 640	16 410 749
Sommes affectées comprises dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie	7	2 543 687	2 664 389
Remboursement de la dette à long terme inscrit dans les flux de trésorerie et ayant fait l'objet d'un refinancement au cours de l'exercice	8		

Note

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

5. Débiteurs

		2025	2024
Taxes municipales	9		
Taxes-certificats de vente pour défaut de paiement des taxes	10		
Gouvernement du Québec et ses entreprises	11	4 558 643	3 083 053
Gouvernement du Canada et ses entreprises	12	327 260	330 068
Organismes municipaux	13	452 587	649 354
Autres			
▪ Intérêt et Compo Haut-Richelieu	14.1	514 955	598 715
	15	5 853 445	4 661 190
Montants des débiteurs affectés au remboursement de la dette à long terme			
Gouvernement du Québec et ses entreprises	16		
Gouvernement du Canada et ses entreprises	17		
Organismes municipaux	18		
Autres tiers	19		
	20		
Montants des débiteurs affectés au remboursement des emprunts temporaires	21		
Provision pour créances douteuses déduite des débiteurs	22		
Ventilation du solde des débiteurs du Gouvernement du Québec et ses entreprises			
Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation/SOFIL	23		
Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation/Autres	24		
Ministère des Transports et de la Mobilité durable	25		
Ministère de la Culture et des Communications	26		
Autres ministères/organismes	27	4 558 643	3 083 053
	28	4 558 643	3 083 053

Note**6. Prêts**

		2025	2024
Prêts à un office d'habitation	29		
Prêts à un fonds d'investissement	30	664 133	507 402
Autres			
▪	31.1		
	32	664 133	507 402
Provision pour moins-value déduite des prêts	33		

Note

Prêts à des entreprises dans le cadre du Fonds local d'investissement (FLI), taux d'intérêts variant de 6 % à 8 % (8 % à 9 % en 2024), encaissable par versements mensuels variant de 622 \$ à 2 630 \$ (1 106 \$ à 2 434 \$ en 2024), capital et intérêts, échéant décembre 2029 à septembre 2032.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

7. Placements de portefeuille

		2025	2024
Évalués au coût ou au coût après amortissement			
Placements à titre d'investissement	34	45 726 665	46 842 665
Autres placements	35		
Évalués à la juste valeur			
Placements à titre d'investissement	36		
Autres placements	37		
	38	45 726 665	46 842 665
Sommes affectées comprises dans les placements de portefeuille	39		
Provision pour moins-value déduite des placements de portefeuille	40		

Note

	2025	2024
600 actions de catégorie A votante de Compo Haut-Richelieu (2024 - 600 actions)	600 \$	600 \$
6 661 065 actions de catégorie D non-votante de Compo Haut-Richelieu (2024 - 6 661 065 actions)	6 661 065 \$	6 661 065 \$
Avance à Compo Haut-Richelieu, sans intérêt et sans mode de remboursement prévu	420 000 \$	420 000 \$
Billets à Compo Haut-Richelieu, intérêt variant de 4,44 % à 6,7 %, échéance de mars 2026 à juin 2044	38 645 000 \$	39 761 000 \$
	45 726 665 \$	46 842 665 \$

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

8. Autres actifs financiers

		2025	2024
Propriétés destinées à la revente (note 16)	41		
Autres			
▪	42.1		
	43		

Note**9. Emprunts temporaires**

N/A

10. Créiteurs et charges à payer

		2025	2024
Fournisseurs	44	2 059 043	2 137 028
Salaires et avantages sociaux	45	602 255	562 686
Dépôts et retenues de garantie	46	98 359	
Provision pour contestations d'évaluation	47		
Autres			
▪ Intérêts courus	48.1	477 609	494 466
	49	3 237 266	3 194 180

Note**11. Revenus reportés**

		2025	2024
Taxes perçues d'avance	50		
Transferts			
Soutien au rayonnement des régions du Fonds régions et ruralité - Volet 1	51		
Soutien à la compétence de développement local et régional des MRC du Fonds régions et ruralité - Volet 2	52	968 428	877 870
Accès entreprise Québec	53		
Programme d'aide d'urgence au transport collectif des personnes	54		
Autres			
▪	55.1		
Fonds - Réfection et entretien de certaines voies publiques	56		
Fonds parcs, terrains de jeux et espaces naturels	57		
Fonds de gestion et de mise en valeur du territoire	58		
Fonds de contributions à des travaux ou à des services municipaux	59		
Autres contributions des promoteurs	60		
Fonds de redevances réglementaires	61		
Autres			
▪ Autres transferts	62.1	2 620 223	2 260 980
	63	3 588 651	3 138 850

Note

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

12. Dette à long terme

	Taux d'intérêt		Échéance			2025	2024
	de	à	de	à			
Obligations et billets en monnaie canadienne	4,44	5,56	2043	2044	64	35 445 000	36 561 000
Obligations et billets en monnaies étrangères					65		
Autres dettes à long terme							
Gouvernement du Québec et ses entreprises			2026	2032	66	2 441 808	2 441 808
Organismes municipaux					67		
Obligations découlant de contrats de location-acquisition					68		
Autres					69		
					70	37 886 808	39 002 808
Frais reportés liés à la dette à long terme					71 (	)	(
					72	37 886 808	39 002 808

Les versements estimatifs sur la dette à long terme pour les prochains exercices sont les suivants :

		Obligations et billets		Autres dettes à long terme		Total 2025
		Avec fonds d'amortissement	Sans fonds d'amortissement	Location-acquisition	Autres	
2026	73		1 173 000		181 897	1 354 897
2027	74		1 234 000		166 897	1 400 897
2028	75		1 299 000		166 897	1 465 897
2029	76		1 368 000		166 897	1 534 897
2030	77		1 439 000		1 425 425	2 864 425
2031 et plus	78		28 932 000		333 795	29 265 795
	79		35 445 000		2 441 808	37 886 808
Intérêts et frais accessoires	80		(	)	(	)
	81		35 445 000		2 441 808	37 886 808

Note**Gouvernement du Québec et ses entreprises**

Fonds local d'investissement (FLI) pour 1 168 280 \$, sans intérêt, remboursable par un premier versement le 1er juin 2026 égal au solde de l'emprunt consenti non investi au 31 décembre 2025, cinq versements annuels à compter du 1er juin 2027, chacun égal aux sommes reçues durant la période de douze mois précédent le 31 décembre de chaque année à même les prêts à recevoir consentis, un versement le 1er juin 2029 égal à l'évaluation du portefeuille du placement jusqu'à concurrence du solde de la dette au 31 décembre 2032.

Programme d'Aide d'urgence aux petites et moyennes entreprises dans le cadre des Fonds locaux d'investissement (PAUPME et AREAM) pour 1 258 528 \$, sans intérêt, remboursable par un versement le 31 mars 2030 égal à l'évaluation du portefeuille de placements, jusqu'à concurrence du montant prêté.

Fonds locaux de solidarité (FLS) pour 15 000 \$, intérêt de 4%, remboursable en tout temps par la MRC, par tranche de 10 000 \$. Pour l'instant il n'y a pas de date d'échéance.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

13. Avantages sociaux futurs

	2025	2024
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs		
Actif (passif) des régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite à prestations déterminées	82	
Actif (passif) des régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs à prestations déterminées	83	
	84	
Charge de l'exercice		
Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite à prestations déterminées	85	
Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs à prestations déterminées	86	
Régimes à cotisations déterminées	87	62 069
Autres régimes (REER et autres)	88	27 585
Régimes de retraite des élus municipaux	89	3 526
	90	93 180
		55 696
		20 488
		4 147
		80 331

Se référer à la section « Renseignements complémentaires » pour plus de détails.

Note**14. Autres passifs**

	2025	2024
Assainissement des sites contaminés	91	
Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations	92	
Autres		
▪	93.1	
	94	
Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations au début de l'exercice	95	
Passifs engagés	96	
Passifs réglés	97	() ()
Charge de désactualisation ¹	98	
Révisions des estimations de flux de trésorerie	99	
Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations à la fin de l'exercice	100	

1. La charge de désactualisation est le montant correspondant à l'augmentation de la valeur comptable d'une obligation liée à la mise hors service d'une immobilisation, qui est attribuable à l'écoulement du temps.

Note

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

15. Immobilisations corporelles

		Solde au début	Addition	Cession / Ajustement	Solde à la fin
COÛT					
Infrastructures					
Eau potable	101				
Eaux usées	102				
Chemins, rues, routes, trottoirs, ponts, tunnels et viaducs	103				
Autres					
▪ Compo Haut Richelieu	104.1	5 425 392			5 425 392
Réseau d'électricité	105				
Bâtiments	106	724 997			724 997
Améliorations locatives	107				
Véhicules	108				
Ameublement et équipement de bureau	109	989 026	184 691		1 173 717
Machinerie, outillage et équipement divers	110				
Terrains	111	289 710			289 710
Autres	112				
	113	7 429 125	184 691		7 613 816
Immobilisations en cours	114				
	115	7 429 125	184 691		7 613 816
AMORTISSEMENT CUMULÉ					
Infrastructures					
Eau potable	116				
Eaux usées	117				
Chemins, rues, routes, trottoirs, ponts, tunnels et viaducs	118				
Autres					
▪ Compo Haut Richelieu	119.1	3 275 908	145 552		3 421 460
Réseau d'électricité	120				
Bâtiments	121	660 870	18 125		678 995
Améliorations locatives	122				
Véhicules	123				
Ameublement et équipement de bureau	124	929 439	10 897		940 336
Machinerie, outillage et équipement divers	125				
Autres	126				
	127	4 866 217	174 574		5 040 791
VALEUR COMPTABLE NETTE	128	2 562 908			2 573 025
Biens loués en vertu de contrats de location-acquisition inclus dans les immobilisations corporelles					
Coût	129				
Amortissement cumulé	130	()	()	()	()
Valeur comptable nette	131				

Note

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

16. Propriétés destinées à la revente

	2025	2024
Immeubles de la réserve foncière	132	
Immeubles industriels municipaux	133	
Autres	134	
	135	
Présentées à titre d'autres actifs financiers (note 8)	136	
Présentées à titre d'actifs non financiers sous le poste « Propriétés destinées à la revente »	137	

Note**17. Actifs incorporels achetés**

	Solde au début	Addition	Cession / Ajustement	Solde à la fin
COÛT				
▪	138.1			
	139			
AMORTISSEMENT CUMULÉ				
▪	140.1			
	141			
VALEUR COMPTABLE NETTE	142			

Note**18. Autres actifs non financiers**

	2025	2024
Frais payés d'avance		
▪ Assurance ; Entretien tracteur	143.1	102 424
Autres		42 405
▪	144.1	
	145	102 424
		42 405

Note**19. Obligations contractuelles**

La Municipalité régionale de comté du Haut-Richelieu (MRC) s'est engagée en vertu d'une convention exclusive en matière de gestion des matières résiduelles conclue avec Compo-Haut-Richelieu Inc. pour une durée de 20 ans, se terminant en 2037. Cette entente prévoit que la MRC assurera à Compo-Haut-Richelieu Inc. la gestion complète des matières résiduelles générées par les municipalités assujetties, le tout conformément à l'article 678.0.1 du Code municipal du Québec. Les coûts de cette convention sont déterminés à chacun des exercices en fonction des coûts proposés par Compo-Haut-Richelieu Inc.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Au cours de la période 2003, la MRC a conclu une convention d'une durée de 20 ans, avec d'autres partenaires régionaux pour la mise en place d'une infrastructure de fibres optiques et de son entretien. Une aide financière pour ce projet de l'ordre de 615 000 \$ a été octroyée par le Gouvernement du Québec et la totalité du montant a été reçu. La convention prévoit des frais d'entretien pour la durée de ladite convention. Les coûts prévus pour l'exercice 2026 sont de 83 000 \$; et ceux des exercices subséquents sont en négociation et seront gelés pour une période de 5 ans.

La Municipalité régionale de comté du Haut-Richelieu (MRC) s'est engagée en vertu d'une résolution le 1er février 2021, de cautionner un prêt d'un maximum de 42,6 M\$ pour le projet de plateformes de compostage réalisé par Compo-Haut-Richelieu. La caution s'élève à 20 400 000 \$ au 31 décembre 2025 (2024 - 20 400 000 \$)

La Municipalité régionale de comté du Haut-Richelieu (MRC) s'est engagée en vertu d'une résolution le 8 décembre 2021, de cautionner, si requis, les dépenses réelles nettes à intervenir pour la construction d'un réseau de fibres optiques jusqu'à un maximum de 12 338 224 \$. La caution s'élève à 12 338 224 \$ au 31 décembre 2025 (2024 - 12 338 224 \$)

La Municipalité régionale de comté du Haut-Richelieu (MRC) s'est engagée en vertu du règlement 574, à obtenir du financement à long terme pour une somme de 7 000 000 \$.

NexDev Développement économique du Haut-Richelieu

L'organisme s'est engagé, d'après un contrat de location échéant en février 2033, à verser une somme de 1 990 460 \$ pour un bâtiment.

Les paiements minimums exigibles pour les cinq prochains exercices s'élèvent à 225 267 \$ en 2026 et à 275 727 \$ en 2027, à 281 241 \$ en 2028, 286 866 \$ en 2029 et à 292 603 \$ en 2030. Ce contrat de location comporte deux options de renouvellement pour une période additionnelle de dix ans dont l'organisme pourra se prévaloir en donnant un préavis de six mois.

20. Droits contractuels

NexDev Développement économique du Haut-Richelieu

Sous-location

L'organisme a conclu, à titre de bailleur, des contrats de sous-location échéants jusqu'en février 2033 en vertu duquel il percevra une somme de 647 310 \$ pour la location d'une partie d'un bâtiment loué par celui-ci. Les encaissements minimums à recevoir pour les prochains exercices s'élèvent à 79 443 \$ en 2026, à 95 307 \$ en 2027, à 97 213 \$ en 2028, à 99 158 \$ en 2029 et à 101 141 \$ en 2030.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Réseau Accès PME

L'organisme a été désigné par la MRC du Haut-Richelieu pour gérer le programme ***Réseau Accès PME*** d'avril 2020 à mars 2026 dont un remboursement des salaires liés à la gestion du programme et des frais de gestion de maximum de 5 % des salaires pour un montant maximum de 215 000 \$ (200 000 \$ d'avril 2020 à mars 2025) par année. Le programme a été renouvelé pour période du 1er avril 2026 au 31 mars 2027.

Fonds Entrepreneur.e pour l'enfance

L'organisme a été désigné pour créer un Fonds Entrepreneur.e pour l'enfance d'avril 2025 à mars 2026. L'objectif est de verser 30 aides financières (120 000 \$) pour de nouveaux services de garde éducatifs, le tout étant financé par la MRC du Haut-Richelieu, Desjardins et divers partenaires.

Programme Signature Innovation

L'organisme a signé un mandat visant l'administration et la coordination des actions à réaliser dans le cadre du projet Signature Innovation – FRR Volet 3 de juin 2022 à mars 2026 par la MRC du Haut-Richelieu. Un montant maximum de 256 774 \$ pour la gestion du projet ainsi qu'un montant déterminé sur un remboursement de dépenses admissibles lui seront octroyés au cours de cette période.

Gestion et développement de l'aéroport

L'organisme a signé un protocole d'entente pour établir l'échéancier et les termes pour le transfert de la gestion et le développement de l'aéroport ainsi que déployer les ressources permettant de compléter la planification d'affaires de l'aéroport de mai 2025 à mars 2026 avec la Ville de Saint-Jean-sur-Richelieu. Un montant de 27 180 \$ par mois réduit de l'équivalent des sommes perçues pour les frais relatifs aux atterrissages et aux posés-décollés des aéronefs lui seront octroyés au cours de cette période.

Programme d'appui au fonctionnement d'organismes de développement économique

L'organisme a signé une convention d'aide financière pour coordonner le projet du Centre d'Excellence en Systèmes intégrés de Défense (CESID) et de l'Unité mixte de recherche (UMR) de janvier 2026 à janvier 2028. Un montant maximum de 300 000 \$ pour la gestion du projet lui seront octroyés au cours de cette période.

21. Passifs éventuels

S.O.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

A) Cautionnements et garanties

Description	Montant initial des cautions	Solde des cautionnements	
		2025	2024
Emprunts temporaires			
▪	146.1		
	147		
Dettes à long terme			
▪ Développement Innovations Haut-Richelieu	148.1	12 338 224	12 338 224
▪ Compo Haut-Richelieu	148.2	42 600 000	20 400 000
	149	54 938 224	32 738 224
	150	54 938 224	32 738 224

N/A

B) Auto-assurance

N/A

C) Poursuites

N/A

D) Autres

N/A

22. Actifs éventuels

N/A

23. Éléments sans effet sur la trésorerie

N/A

24. Redressement aux exercices antérieurs**NexDev Développement économique du Haut-Richelieu**

Au cours de l'exercice, l'organisme a modifié rétrospectivement la comptabilisation des revenus de **Transferts relatifs à des ententes de partage des frais et autres transferts – fonctionnement-Promotion et développement économique** pour la transformation numérique en tourisme. Antérieurement, il avait été établi que ce revenu devait être comptabilisé au cours de l'exercice 2024 comme un **Débiteur – Organismes municipaux** en lien avec les dépenses engagées, mais les fonds avaient déjà été comptabilisés et encaissés dans Tourisme Haut-Richelieu avant la restructuration du 1^{er} janvier 2024. Cette modification a entraîné, pour l'exercice terminé le 31 décembre 2024, une diminution des revenus de **Transferts relatifs à des ententes de partage des frais et autres transferts – fonctionnement-Promotion et développement économique** et de l'excédent des produits sur les charges de 62 000 \$. De plus, cette modification a entraîné, une diminution des **Débiteurs – Organismes municipaux**, ainsi que l'actif net du même montant.

25. Données budgétaires

L'état consolidé des résultats et l'état consolidé de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette) comportent une comparaison avec des données budgétaires non consolidées. Une comparaison avec le budget non consolidé adopté par l'administration municipale est également présenté dans les informations sectorielles.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

26. Instruments financiers**Gestion des risques liés aux instruments financiers**

Dans le cours normal de ses activités, la MRC est exposée à différents types de risques, tels que le risque de crédit, le risque de liquidité et le risque de marché. La direction a mis en place des politiques et des procédés en matière de contrôle et de gestion qui l'assurent de gérer les risques inhérents aux instruments financiers et d'en minimiser les impacts potentiels.

Risque de crédit

Le risque de crédit est le risque qu'une partie à un instrument financier manque à l'une de ses obligations et, de ce fait, amène l'autre partie à subir une perte financière. Les principaux risques de crédit potentiels pour la MRC sont liés à la trésorerie et les équivalents de trésorerie, aux prêts, aux placements de portefeuille, aux débiteurs à l'exception des taxes à la consommation, et aux autres créances à recevoir.

L'exposition maximale de la MRC au risque de crédit correspond aux montants présentés à l'état de la situation financière au 31 décembre.

Trésorerie et équivalents de trésorerie

Le risque de crédit associé à la trésorerie et aux équivalents de trésorerie est jugé négligeable, puisque les contreparties sont des institutions financières ayant une cote de solvabilité élevée attribuée par des agences de notation reconnues.

Débiteurs

Le risque de crédit associé aux débiteurs à l'exception des taxes à la consommation est réduit, puisque la MRC évalue régulièrement la probabilité de recouvrement. La MRC ne détient aucun actif en garantie des débiteurs. En raison de la diversité de ses débiteurs et de leurs secteurs d'activité, la MRC croit que la concentration du risque de crédit à l'égard de ceux-ci est minime. Elle établit la provision pour créances douteuses en fonction du risque de crédit spécifique et des tendances historiques des débiteurs. Elle enregistre une dépréciation seulement pour les débiteurs dont le recouvrement n'est pas raisonnablement certain.

La balance chronologique des débiteurs, déduction faite de la provision pour créances douteuses, au 31 décembre se détaille comme suit :

	2025	2024
Non en souffrance	5 197 939	4 045 241

Prêts

Le solde des prêts, déduction faites de la provision pour moins-values, présenté à l'état de la situation financière correspond à l'exposition maximale au risque de crédit.

La MRC du Haut-Richelieu estime que les concentrations de risque de crédit relatives aux prêts sont limitées en raison de la qualité du crédit des parties auxquelles des prêts ont été consentis, de même qu'en raison du nombre considérable d'emprunteurs.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

À la date de mise au point des états financiers consolidés, une évaluation des prêts est effectuée en considérant, notamment, les tendances historiques des emprunteurs, les conditions actuelles et toute circonstance particulière connue à cette date. La provision pour moins-values est ajustée en conséquence, s'il y a lieu, pour traduire le degré de recouvrabilité et le risque de perte.

Les prêts en question sont garantis par le gouvernement du Québec dans le cadre du Programme FLI, FLS et PAUPME.

Placements de portefeuille

La MRC du Haut-Richelieu atténue son risque associé aux placements de portefeuille en respectant ses politiques en matière d'investissement et de placement, lesquelles décrivent les paramètres et les limites de concentration du risque de crédit. Elle s'assure notamment d'évaluer régulièrement la cote de crédit de ses contreparties.

Lorsqu'un placement de portefeuille subit une baisse de valeur durable, sa valeur comptable est réduite pour tenir compte de cette moins-value, laquelle est imputée aux charges de l'exercice.

La MRC du Haut-Richelieu considère que la qualité de crédit des placements de portefeuille est adéquate.

Risque de liquidité

Le risque de liquidité est le risque que la MRC éprouve des difficultés à honorer ses engagements financiers. La MRC gère ce risque en tenant compte de ses besoins opérationnels et en recourant à ses facilités de crédit. La MRC établit des prévisions de trésorerie afin de s'assurer qu'elle dispose des fonds nécessaires pour satisfaire ses obligations.

Les flux de trésorerie contractuels relatifs aux passifs financiers se détaillent comme suit :

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

2025						
	Moins d'un an	De 1 à 3 ans	De 4 à 5 ans	Plus de 5 ans	Total	
Créditeurs et charges à payer sous forme d'instrument financier	2 759 657 \$	- \$	- \$	- \$	2 759 657 \$	
Emprunts temporaires	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	
Intérêts courus à payer	477 609 \$	- \$	- \$	- \$	477 609 \$	
Dettes	1 354 898 \$	2 866 794 \$	4 399 322 \$	29 265 794 \$	37 886 808 \$	
	4 592 164 \$	2 866 794 \$	4 399 322 \$	29 265 794 \$	41 124 074 \$	
2024						
	Moins d'un an	De 1 à 3 ans	De 4 à 5 ans	Plus de 5 ans	Total	
Créditeurs et charges à payer sous forme d'instrument financier	2 699 714 \$	- \$	- \$	- \$	2 699 714 \$	
Emprunts temporaires	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	
Intérêts courus à payer	494 466 \$	- \$	- \$	- \$	494 466 \$	
Dettes	1 116 000 \$	2 640 656 \$	3 134 312 \$	32 111 840 \$	39 002 808 \$	
	4 310 180 \$	2 640 656 \$	3 134 312 \$	32 111 840 \$	42 196 988 \$	

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Risque de marché

Le risque de marché est le risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie futurs d'un instrument financier fluctuent en raison de variations du prix du marché. Le risque de marché comprend le risque de change, le risque de taux d'intérêt et l'autre risque de prix. La MRC est exposée au risque de taux d'intérêt.

Risque de taux d'intérêt

L'exposition au risque de taux d'intérêt de la MRC est attribuable à ses passifs financiers portant intérêt. Pour les instruments financiers portant intérêt à taux fixes, la volatilité des taux d'intérêt se répercute sur la juste valeur des passifs financiers, mais comme la MRC prévoit rembourser ses emprunts et ses dettes selon l'échéance prévue, elle est peu exposée à ce risque.

La valeur comptable des instruments financiers portant intérêt se détaille comme suit :

31 décembre 2025					
	Taux d'intérêt fixe		Taux d'intérêt variable		Total
Passifs financiers					
Dettes	37 886 808 \$		- \$		37 886 808 \$
	37 886 808 \$		- \$		37 886 808 \$
31 décembre 2024					
	Taux d'intérêt fixe		Taux d'intérêt variable		Total
Passifs financiers					
Dettes	39 002 808 \$		- \$		39 002 808 \$
	39 002 808 \$		- \$		39 002 808 \$

L'effet net, sur les passifs financiers, d'une augmentation (diminution) de taux d'intérêt égale à 1 % au cours de l'exercice aurait réduit (augmenté) de 40 500 \$ l'excédent annuel lié aux activités de 2025 (44 100 \$ en 2024).

27. OPÉRATIONS ENTRE APPARENTÉS

	2025	2024
Revenus		
Compo Haut-Richelieu Inc.	30 256 \$	28 775 \$

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Charges

Hygiène du milieu

Compo Haut-Richelieu Inc.

22 789 486 \$

23 378 386 \$

Ces opérations ont été conclues dans le cours normal des activités et sont évalués à la valeur d'échange

Subordination de paiements:

La MRC a signé une convention de subordination avec la Banque Nationale du Canada en vertu de laquelle le rachat des actions privilégiées et le paiement de celles-ci, ainsi que le paiement de toutes les sommes, créances ou réclamations actuellement dues ou qui pourront à l'avenir être dues à la MRC du Haut-Richelieu par Compo Haut-Richelieu Inc., soit différé jusqu'au paiement complet de toutes les dettes présentes et futures ou de toutes les autres obligations de Compo Haut-Richelieu Inc. envers la Banque Nationale du Canada.

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES
RÉSULTATS DÉTAILLÉS PAR ORGANISMES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Réalisations 2024	Budget 2025	Réalisations 2025		
		Administration municipale	Administration municipale	Administration municipale	Ventilation de l'amortissement	Organismes contrôlés et partenariats
		Redressé note 24				Total consolidé ¹
Revenus						
Fonctionnement						
Taxes	1					
Compensations tenant lieu de taxes	2					
Quotes-parts	3	20 919 465	20 689 196	20 676 310		20 676 310
Transferts	4	8 290 595	7 130 663	8 372 534		3 166 189
Services rendus	5	6 620 346	6 231 963	6 632 474		6 632 474
Imposition de droits	6					
Amendes et pénalités	7					
Revenus de placements de portefeuille	8	2 035 172	3 044 880	1 912 221		52 037
Autres revenus d'intérêts	9	785 702	376 810	617 617		3 104
Autres revenus						
Compensation pour la collecte sélective de matières recyclables	10					
Autres	11	59 083	1 579 346	2 708 870		2 708 870
Effet net des opérations de restructuration	12					
	13	38 710 363	39 052 858	40 920 026		3 221 330
Investissement						
Taxes	14					
Quotes-parts	15					
Transferts	16					
Imposition de droits	17					
Autres revenus						
Contributions des promoteurs	18					
Autres	19					
Quote-part dans les résultats nets d'entreprises municipales et de partenariats commerciaux	20					
Effet net des opérations de restructuration	21					
	22					
	23	38 710 363	39 052 858	40 920 026		3 221 330
						41 605 307

Les résultats détaillés se poursuivent à la page suivante.

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES
RÉSULTATS DÉTAILLÉS PAR ORGANISMES (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Réalisations 2024	Budget 2025		Réalisations 2025		
		Administration municipale	Administration municipale	Administration municipale	Ventilation de l'amortissement	Organismes contrôlés et partenariats	Total consolidé ¹
		Redressé note 24					
Revenus	24	38 710 363	39 052 858	40 920 026		3 221 330	41 605 307
Charges							
Administration générale	25	2 011 149	2 798 332	2 478 643	19 023		2 497 666
Sécurité publique	26	270 825	260 957	282 178			282 178
Transport	27						
Hygiène du milieu	28	26 939 923	28 466 102	26 012 554	77 189		26 089 743
Santé et bien-être	29	505 266	259 948	493 886			493 886
Aménagement, urbanisme et développement	30	3 652 746	4 037 784	4 008 308	527	2 982 327	4 455 113
Loisirs et culture	31	280 451	711 165	398 890	68 482		467 372
Réseau d'électricité	32						
Frais de financement	33	1 637 187	1 714 480	1 698 223			1 698 223
Effet net des opérations de restructuration	34						
Amortissement des immobilisations corporelles et des actifs incorporels achetés	35	165 304		165 221 (	165 221)		
	36	35 462 851	38 248 768	35 537 903		2 982 327	35 984 181
Excédent (déficit) lié aux activités	37	3 247 512	804 090	5 382 123		239 003	5 621 126

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES
EXCÉDENT (DÉFICIT) DE FONCTIONNEMENT À DES FINS FISCALES PAR ORGANISMES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Réalisations 2024	Budget 2025		Réalisations 2025	
		Administration municipale	Administration municipale	Administration municipale	Organismes contrôlés et partenariats	Total consolidé ¹
		Redressé note 24				
Excédent (déficit) lié aux activités	1	3 247 512	804 090	5 382 123	239 003	5 621 126
Moins : revenus d'investissement	2	()	()	()	()	()
Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice avant conciliation à des fins fiscales	3	3 247 512	804 090	5 382 123	239 003	5 621 126
CONCILIATION À DES FINS FISCALES						
<i>Ajouter (déduire)</i>						
Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés						
Amortissement	4	165 304		165 221	9 353	174 574
Produit de cession	5					
(Gain) perte sur cession	6					
Réduction de valeur / Reclassement	7					
	8	165 304		165 221	9 353	174 574
Propriétés destinées à la revente						
Coût des propriétés vendues	9					
Réduction de valeur / Reclassement	10					
	11					
Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux						
Remboursement ou produit de cession	12	3 805 337		1 275 317		1 275 317
(Gain) perte sur remboursement ou sur cession	13					
Provision pour moins-value / Réduction de valeur	14					
	15	3 805 337		1 275 317		1 275 317
Financement						
Financement à long terme des activités de fonctionnement	16					
Remboursement de la dette à long terme	17	(439 000)	(1 116 000)	(1 116 000)	()	(1 116 000)
	18	(439 000)	(1 116 000)	(1 116 000)		(1 116 000)
Affectations						
Activités d'investissement	19	(6 347 454)	(218 008)	(400 000)	(184 691)	(584 691)
Excédent (déficit) accumulé						
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	20	288 966	508 418	512 177		512 177
Excédent de fonctionnement affecté	21	123 957	21 500	256 612	311 980	568 592
Réserves financières et fonds réservés	22	(83 744)		120 851		120 851
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	23					
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	24					
	25	(6 018 275)	311 910	489 640	127 289	616 929
	26	(2 486 634)	(804 090)	814 178	136 642	950 820
Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales	27	760 878		6 196 301	375 645	6 571 946

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES
EXCÉDENT (DÉFICIT) D'INVESTISSEMENT À DES FINS FISCALES PAR ORGANISMES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Réalisations 2024		Réalisations 2025	
		Administration municipale	Administration municipale	Organismes contrôlés et partenariats	Total consolidé ¹
		Redressé note 24			
Revenus d'investissement	1				
CONCILIATION À DES FINS FISCALES					
<i>Ajouter (déduire)</i>					
Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés					
Acquisition d'immobilisations corporelles					
Administration générale	2 (	7 454)(	)(	)(	)
Sécurité publique	3 (	))(	)(	)(	)
Transport	4 (	))(	)(	)(	)
Hygiène du milieu	5 (	))(	)(	)(	)
Santé et bien-être	6 (	))(	)(	)(	)
Aménagement, urbanisme et développement	7 (	))(	)(	184 691)(	184 691)
Loisirs et culture	8 (	))(	)(	)(	)
Réseau d'électricité	9 (	))(	)(	)(	)
Acquisition d'actifs incorporels achetés	10 (	))(	)(	)(	)
	11 (	7 454)(	)(	184 691)(	184 691)
Propriétés destinées à la revente					
Acquisition	12 (	))(	)(	)(	)
Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux					
Émission ou acquisition	13 (	22 706 818)(	400 000)(	)(	400 000)
Financement					
Financement à long terme des activités d'investissement	14	22 000 000			
Affectations					
Activités de fonctionnement	15	6 347 454	400 000	184 691	584 691
Excédent accumulé					
Excédent de fonctionnement non affecté	16	171 818			
Excédent de fonctionnement affecté	17				
Réserves financières et fonds réservés	18				
	19	6 519 272	400 000	184 691	584 691
	20	5 805 000			
Excédent (déficit) d'investissement de l'exercice à des fins fiscales	21	5 805 000			

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES
SITUATION FINANCIÈRE PAR ORGANISMES
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2024		2025	
		Administration municipale	Administration municipale	Organismes contrôlés et partenariats	Total consolidé ¹
		Redressé note 24			
ACTIFS FINANCIERS					
Trésorerie et équivalents de trésorerie (note 4)	1	15 548 956	20 104 983	1 000 657	21 105 640
Débiteurs (note 5)	2	4 788 871	6 024 977	875 790	5 853 445
Prêts (note 6)	3	461 155	650 453	13 680	664 133
Placements de portefeuille (note 7)	4	46 842 665	45 726 665		45 726 665
Participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux	5				
Actif au titre des avantages sociaux futurs (note 13)	6				
Autres actifs financiers (note 8)	7				
	8	67 641 647	72 507 078	1 890 127	73 349 883
PASSIFS					
Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie (note 4)	9				
Emprunts temporaires (note 9)	10				
Créditeurs et charges à payer (note 10)	11	3 574 639	3 713 157	333 765	3 237 266
Revenus reportés (note 11)	12	3 061 947	3 400 983	425 334	3 588 651
Dette à long terme (note 12)	13	39 002 808	37 886 808		37 886 808
Passif au titre des avantages sociaux futurs (note 13)	14				
Autres passifs (note 14)	15				
	16	45 639 394	45 000 948	759 099	44 712 725
ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE)	17	22 002 253	27 506 130	1 131 028	28 637 158
ACTIFS NON FINANCIERS					
Immobilisations corporelles (note 15)	18	2 534 179	2 368 959	204 066	2 573 025
Propriétés destinées à la revente (note 16)	19				
Stocks de fournitures	20				
Actifs incorporels achetés (note 17)	21				
Autres actifs non financiers (note 18)	22	40 709	84 176	18 248	102 424
	23	2 574 888	2 453 135	222 314	2 675 449
EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ					
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	24	5 440 872	9 430 534	904 652	10 335 186
Excédent de fonctionnement affecté	25	6 591 839	8 030 123	387 765	8 417 888
Réserves financières et fonds réservés	26	2 664 388	2 543 689		2 543 689
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	27 (	1 966 802) (	1 726 106) (	) (	1 726 106)
Financement des investissements en cours	28	(969 000)	(969 600)		(969 600)
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	29	12 815 844	12 650 625	60 925	12 711 550
Gains (pertes) de réévaluation cumulés	30				
	31	24 577 141	29 959 265	1 353 342	31 312 607
Obligations contractuelles (note 19)					
Droits contractuels (note 20)					
Passifs éventuels (note 21)					
Actifs éventuels (note 22)					

1. Le total consolidé exclut les soldes réciproques entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
CHARGES PAR OBJETS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Administration municipale		Données consolidées	
		Budget 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024
Redressé note 24					
Rémunération					
Liée au programme Accès entreprise Québec	1				169 365
Autre	2	2 134 290	1 778 445	1 778 445	3 053 825
Charges sociales					
Liées au programme Accès entreprise Québec	3				30 635
Autres	4	464 370	333 173	333 173	237 511
Biens et services					
Services obtenus d'organismes municipaux					
Compensations pour services municipaux	5				
Ententes de services					
Services de transport collectif	6				
Autres services	7				
Autres biens et services	8	30 680 340	27 404 549	27 892 858	24 130 144
Frais de financement					
Intérêts et autres frais sur la dette à long terme à la charge					
De l'organisme municipal	9	1 714 480	1 698 223	1 698 223	1 637 187
D'autres organismes municipaux	10				
Du gouvernement du Québec					
et ses entreprises	11				
D'autres tiers	12				
Autres frais de financement	13				
Contributions					
Organismes municipaux					
Quotes-parts	14				
Transferts	15				
Autres	16				
Autres					
Transferts	17				
Autres	18	3 255 288	4 106 908	4 106 908	6 086 235
Amortissement					
Immobilisations corporelles	19		165 221	174 574	174 285
Actifs incorporels achetés	20				
Autres					
▪ Mauvaises créances	21.1		51 384		
	22	38 248 768	35 537 903	35 984 181	35 519 187

Note

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
FONDS LOCAL D'INVESTISSEMENT
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
RÉSULTATS			
Revenus			
Revenus sur les placements de portefeuille	1		
Revenus sur les prêts aux entreprises et les placements de portefeuille à titre d'investissement	2	84 191	161 237
Autres revenus	3		
	4	84 191	161 237
Charges			
Créances douteuses sur prêts et placements de portefeuille			
Radiation	5	51 384	
Variation de la provision pour moins-value	6		
Autres créances douteuses	7		
	8	51 384	
Autres charges	9		
	10	51 384	
Excédent (déficit) de l'exercice	11	32 807	161 237
SITUATION FINANCIÈRE AU 31 DÉCEMBRE			
Actifs			
Trésorerie et équivalents de trésorerie	12	2 452 715	2 619 332
Placements de portefeuille	13		
Débiteurs	14		
Prêts aux entreprises et placements de portefeuille à titre d'investissement	15	492 652	293 228
Provision pour moins-value	16 (	) (	)
	17	492 652	293 228
	18	2 945 367	2 912 560
Passifs			
Créditeurs et charges à payer	19		
Revenus reportés	20		
Dette à long terme	21	2 426 808	2 426 808
	22	2 426 808	2 426 808
Solde du Fonds local d'investissement	23	518 559	485 752
VENTILATION DE LA TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE ET DES PLACEMENTS DE PORTEFEUILLE			
Libres	24		
Supportant les engagements de prêts	25	2 452 715	2 619 332
Supportant les garanties de prêts	26		
	27	2 452 715	2 619 332

Note sur les prêts aux entreprises et les placements de portefeuille à titre d'investissement, y compris leur radiation s'il y a lieu

Prêts à des entreprises dans le cadre du Fonds local d'investissement (FLI), taux d'intérêts variant de 6 % à 8 % (8 % à 9 % en 2024), encaissable par versements mensuels variant de 622 \$ à 2 630 \$ (1 106 \$ à 2 434 \$ en 2024), capital et intérêts, échéant entre décembre 2029 à septembre 2032

Note sur la dette à long terme

Note sur les obligations contractuelles relatives aux engagements de prêts

Note sur les éventualités relatives aux garanties de prêts

Note sur les autres revenus et les autres charges

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
FONDS LOCAL DE SOLIDARITÉ
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
RÉSULTATS			
Revenus			
Revenus sur les placements de portefeuille	1		
Revenus sur les prêts aux entreprises	2	14 318	
Autres revenus	3		64 903
	4	14 318	64 903
Charges			
Créances douteuses sur prêts			
Radiation	5		
Variation de la provision pour moins-value	6		
Autres créances douteuses	7		
	8		
Intérêts sur la dette à long terme	9	600	600
Autres charges	10		
	11	600	600
Excédent (déficit) de l'exercice	12	13 718	64 303
SITUATION FINANCIÈRE AU 31 DÉCEMBRE			
Actifs			
Trésorerie et équivalents de trésorerie	13	90 974	45 057
Placements de portefeuille	14		
Débiteurs	15		
Prêts aux entreprises	16	157 801	190 000
Provision pour moins-value	17 (	) (	)
	18	157 801	190 000
	19	248 775	235 057
Passifs			
Créditeurs et charges à payer	20	151	151
Revenus reportés	21		
Dette à long terme	22	15 000	15 000
	23	15 151	15 151
Solde du Fonds local de solidarité			
Excédent affecté aux prêts aux entreprises	24		
Excédent (déficit) non affecté	25	233 624	219 906
	26	233 624	219 906
VENTILATION DE LA TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE ET DES PLACEMENTS DE PORTEFEUILLE			
Libres	27	75 974	30 057
Supportant les engagements de prêts	28	15 000	15 000
	29	90 974	45 057

Note sur les prêts aux entreprises, y compris leur radiation s'il y a lieu

Prêts à des entreprises dans le cadre du Fonds local de solidarité (FLS), taux d'intérêts variant de 6,00 % à 9,55 % (7 % à 9,55 % en 2024), encaissable par versements mensuels variant de 188 \$ à 1 892 \$ (583 \$ à 716 \$ en 2024), capital et intérêts, échéant entre décembre 2029 et août 2030.

Note sur la dette à long terme**Note sur les obligations contractuelles relatives aux engagements de prêts****Note sur les autres revenus et les autres charges**

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
Excédent (déficit) accumulé			
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	1	10 335 186	5 946 196
Excédent de fonctionnement affecté	2	8 417 888	7 174 339
Réserves financières et fonds réservés	3	2 543 689	2 664 388
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	4 (	1 726 106)(	1 966 802)
Financement des investissements en cours	5	(969 600)	(969 000)
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	6	12 711 550	12 842 360
Gains (pertes) de réévaluation cumulés	7		
	8	31 312 607	25 691 481
VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS			
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté			
Administration municipale	9	9 430 534	5 440 872
Organismes contrôlés et partenariats ¹	10	904 652	505 324
	11	10 335 186	5 946 196
Excédent de fonctionnement affecté			
Administration municipale			
▪ Partie I	12.1	2 202 472	2 297 494
▪ Partie II	12.2	204 616	204 616
▪ Partie III	12.3	4 996 292	3 528 154
▪ Partie IV	12.4	425 853	375 321
▪ Partie V	12.5	52 109	51 210
▪ Partie VI	12.6	148 781	135 044
	13	8 030 123	6 591 839
Organismes contrôlés et partenariats ¹			
▪ Chantier Main-d'oeuvre	14.1		10 000
▪ Zone d'innovation	14.2	1 438	50 000
▪ Bonification HR.com	14.3	25 000	25 000
▪ Fonds productivité et Innovation durable	14.4	137 000	150 000
▪ MEHR	14.5	50 000	185 000
▪ Provision pour avances à InnoSécur	14.6	67 245	
▪ Fonds vitalité périurbaine	14.7	34 577	37 500
▪ Projet incubateur	14.8	72 505	125 000
	15	387 765	582 500
	16	8 417 888	7 174 339

1. Les éliminations sont imputées aux organismes contrôlés et partenariats.

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)			
Réserves financières et fonds réservés			
Réserves financières - Administration municipale			
Service de l'eau	17		
Autres			
▪	18.1		
	19		
Réserves financières - Organismes contrôlés et partenariats			
Service de l'eau	20		
Autres			
▪	21.1		
	22		
Fonds réservés			
Fonds de roulement			
Administration municipale	23		
Organismes contrôlés et partenariats	24		
Soldes disponibles des règlements d'emprunt fermés			
Montant réservé pour le service de la dette à long terme			
Administration municipale	25		
Organismes contrôlés et partenariats	26		
Montant non réservé			
Administration municipale	27		
Organismes contrôlés et partenariats	28		
Fonds local d'investissement	29	2 452 715	2 619 332
Fonds local de solidarité	30	90 974	45 056
Fonds réservé aux dépenses liées à la tenue d'une élection	31		
Autres			
▪	32.1		
	33	2 543 689	2 664 388
	34	2 543 689	2 664 388

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)			
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir			
Mesures d'allègement fiscal liées aux écarts de constatation avec les normes comptables			
Avantages sociaux futurs			
Déficit initial au 1 ^{er} janvier 2007			
Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite	35 (	)(	)
Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs	36 (	)(	)
Avantages postérieurs au 1 ^{er} janvier 2007			
Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite			
Mesure d'allègement pour la crise financière 2008	37 (	)(	)
Mesure d'allègement pour la COVID-19	38 (	)(	)
Autres	39 (	)(	)
Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs	40 (	)(	)
	41 (	)(	)
Assainissement des sites contaminés	42 (	)(	)
Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations	43 (	)(	)
Appariement fiscal pour revenus de transfert	44 (	)(	)
Autres			
▪	45.1 (	)(	)
	46 (	)(	)
Autres mesures d'allègement fiscal			
Mesures relatives à la TVQ			
Utilisation du fonds général	47 (	)(	)
Utilisation du fonds de roulement	48 (	)(	)
Autres			
▪	49.1 (	)(	)
	50 (	)(	)
Financement à long terme des activités de fonctionnement			
Mesure relative à la TVQ	51 (	)(	)
Frais d'émission de la dette à long terme	52 (	)(	)
Dette à long terme liée au FLI et au FLS	53 (	)(	)
Autres			
▪ FLI ; PAUPME	54.1 (	1 883 907)(	2 474 204)
	55 (	1 883 907)(	2 474 204)
Éléments présentés à l'encontre des DCTP			
Financement des activités de fonctionnement	56		
Fonds d'amortissement pour emprunts de fonctionnement	57		
Prêts aux entreprises liés au FLI et au FLS et placements de portefeuille à titre d'investissement liés au FLI	58	157 801	507 402
Autres prêts et placements de portefeuille à titre d'investissement liés à des emprunts de fonctionnement	59		
Autres			
▪	60.1		
	61	157 801	507 402
	62 (	1 726 106)(	1 966 802)

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)			
Financement des investissements en cours			
Financement non utilisé	63		
Investissements à financer	64 (	969 600)(	969 000)
	65	(969 600)	(969 000)
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs			
Éléments d'actif			
Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés	66	2 573 025	2 562 908
Propriétés destinées à la revente	67		
Prêts	68	664 133	507 402
Placements de portefeuille à titre d'investissement	69	45 726 665	46 842 665
Participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux	70		
	71	48 963 823	49 912 975
Ajustements aux éléments d'actif	72		
	73	48 963 823	49 912 975
Éléments de passif correspondant			
Dettes à long terme	74 (	37 886 808)(	39 002 808)
Frais reportés liés à la dette à long terme	75 (	)	)
Montants des débiteurs et autres montants affectés au remboursement de la dette à long terme	76		
Dettes aux fins des activités de fonctionnement	77		
Autres dettes n'affectant pas l'investissement net	78	1 634 535	1 932 193
	79 (	36 252 273)(	37 070 615)
Dettes en cours de refinancement et ajustements aux éléments de passif	80 (	)	)
	81 (	36 252 273)(	37 070 615)
	82	12 711 550	12 842 360

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
AVANTAGES SOCIAUX FUTURS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

A) RÉGIMES DE RETRAITE ET RÉGIMES SUPPLÉMENTAIRES DE RETRAITE À PRESTATIONS DÉTERMINÉES

Nombre de régimes à la fin de l'exercice

Régimes de retraite enregistrés	1	
Régimes supplémentaires de retraite	2	

Description des régimes, date de la plus récente évaluation actuarielle et autres renseignements

	2025	2024
Conciliation de l'actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs		
Actif (passif) au début de l'exercice	3	
Charge de l'exercice	4 (	)(
Cotisations versées par l'employeur	5	
Actif (passif) à la fin de l'exercice	6	
Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation		
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	7	
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	8 (	)(
Situation actuarielle nette : excédent (déficit) de comptabilisation	9	
Pertes actuarielles non amorties (gains actuariels non amortis)	10	
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs avant provision pour moins-value	11	
Provision pour moins-value	12 (	)(
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice	13	
Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation des régimes dont la valeur des obligations excède la valeur des actifs		
Nombre de régimes en cause	14	
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	15	
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	16 (	)(
Situation actuarielle nette : déficit de comptabilisation	17 (	)(
Charge de l'exercice		
Coût des avantages pour les services rendus au cours de l'exercice	18	
Coût des services passés découlant d'une modification de régime	19	
	20	
Cotisations salariales des employés	21 (	)(
Cotisations des autres employeurs dans le cas de régimes interemployeurs dont l'organisme municipal est le promoteur	22 (	)(
	23	
Amortissement des pertes actuarielles (gains actuariels)	24	
Pertes actuarielles constatées (gains actuariels constatés) lors d'une modification de régime ou de la variation de la provision pour moins-value	25	
Pertes nettes (gains nets) découlant d'une compression de régime	26	
Pertes nettes (gains nets) découlant d'un règlement de régime	27	
Variation de la provision pour moins-value	28	
Autres		
▪	29.1	
Charge de l'exercice excluant les intérêts	30	
Intérêts débiteurs sur les obligations au titre des prestations constituées	31	
Rendement espéré des actifs	32 (	)(
Charge d'intérêts nette (intérêts créditeurs nets)	33	
Charge de l'exercice	34	

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

	2025	2024
Informations complémentaires		
Rendement réel des actifs pour l'exercice	35	
Rendement espéré des actifs pour l'exercice	36	() ()
Gain (perte) de l'exercice sur le rendement des actifs	37	
Gain (perte) de l'exercice sur les obligations au titre des prestations constituées	38	
Prestations versées au cours de l'exercice	39	
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice (si différente de la valeur des actifs présentée à la ligne 7)	40	
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice constitués de titres de créances émis par l'organisme municipal	41	
Valeur des obligations des régimes supplémentaires de retraite <u>non capitalisés</u> comprises dans les obligations présentées à la ligne 8	42	
Valeur des obligations implicites comprises dans la valeur des obligations présentée à la ligne 8	43	
Pour la réserve de restructuration	44	
Pour le fonds de stabilisation et la réserve liée à la PED	45	
DMERCA du nouveau volet (en années)	46	
DMERCA de l'ancien volet (en années)	47	
Espérance de vie des participants (retraités et actifs) de l'ancien volet (en années)	48	
Hypothèses d'évaluation actuarielle aux fins de la comptabilisation (taux pondéré s'il y a plus d'un régime)		
Taux d'actualisation (fin d'exercice)	49	%
Taux de rendement prévu à long terme (au cours de l'exercice)	50	%
Taux de croissance des salaires (fin d'exercice)	51	%
Taux d'inflation (fin d'exercice)	52.1	%
Autres hypothèses économiques		
▪		

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

B) RÉGIMES D'AVANTAGES COMPLÉMENTAIRES DE RETRAITE ET AUTRES AVANTAGES SOCIAUX FUTURS
À PRESTATIONS DÉTERMINÉES

Nombre de régimes à la fin de l'exercice

Régimes d'avantages complémentaires de retraite	53	
Autres avantages sociaux futurs	54	

Description des régimes et avantages, date de la plus récente évaluation actuarielle (s'il y a lieu) et autres renseignements

	2025	2024
Conciliation de l'actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs		
Actif (passif) au début de l'exercice	55	
Charge de l'exercice	56 (	)(
Cotisations, prestations ou primes versées par l'employeur	57	
Actif (passif) à la fin de l'exercice	58	
Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation		
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	59	
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	60 (	)(
Situation actuarielle nette : excédent (déficit) de comptabilisation	61	
Pertes actuarielles non amorties (gains actuariels non amortis)	62	
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice avant la provision pour moins-value	63	
Provision pour moins-value	64 (	)(
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice	65	
Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation des régimes et avantages dont la valeur des obligations excède la valeur des actifs		
Nombre de régimes et avantages en cause	66	
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	67	
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	68 (	)(
Situation actuarielle nette : déficit de comptabilisation	69 (	)(

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

	2025	2024
Charge de l'exercice		
Coût des avantages pour les services rendus au cours de l'exercice	70	
Coût des services passés découlant d'une modification de régime	71	
	72	
Cotisations salariales des employés	73	() ()
Cotisations, prestations ou primes à la charge des autres employeurs dans le cas de régimes interemployeurs dont l'organisme municipal est le promoteur	74	() ()
	75	
Amortissement des pertes actuarielles (gains actuariels)	76	
Pertes actuarielles constatées (gains actuariels constatés) lors d'une modification de régime ou de la variation de la provision pour moins-value	77	
Pertes nettes (gains nets) découlant d'une compression de régime	78	
Pertes nettes (gains nets) découlant d'un règlement de régime	79	
Variation de la provision pour moins-value	80	
Autres		
▪	81.1	
Charge de l'exercice excluant les intérêts	82	
Intérêts débiteurs sur les obligations au titre des prestations constituées	83	
Rendement espéré des actifs	84	() ()
Charge d'intérêts nette (intérêts créditeurs nets)	85	
Charge de l'exercice	86	
Informations complémentaires		
Rendement réel des actifs pour l'exercice	87	
Rendement espéré des actifs pour l'exercice	88	() ()
Gain (perte) de l'exercice sur le rendement des actifs	89	
Gain (perte) de l'exercice sur les obligations au titre des prestations constituées	90	
Prestations versées au cours de l'exercice	91	
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice (si différente de la valeur des actifs présentée à la ligne 59)	92	
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice constitués de titres de créances émis par l'organisme municipal	93	
Valeur des obligations des régimes d'avantages complémentaires de retraite capitalisés comprises dans les obligations présentées à la ligne 60	94	
DMERCA (en années, moyenne pondérée s'il y a lieu)	95	
Hypothèses d'évaluation actuarielle aux fins de la comptabilisation (taux pondéré s'il y a plus d'un régime)		
Taux d'actualisation (fin d'exercice)	96	% %
Taux de rendement prévu à long terme (au cours de l'exercice)	97	% %
Taux de croissance des salaires (fin d'exercice)	98	% %
Taux d'inflation (fin d'exercice)	99	% %
Taux initial de croissance du coût des soins de santé (fin d'exercice)	100	% %
Taux ultime de croissance du coût des soins de santé (fin d'exercice)	101	% %
Année où la tendance rejoint le taux ultime (fin d'exercice)	102	
Autres hypothèses économiques		
▪	103.1	

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

C) RÉGIMES DE RETRAITE À COTISATIONS DÉTERMINÉES

Nombre de régimes à la fin de l'exercice 104 1

Description des régimes et autres renseignements**Description des régimes et autres renseignements**

Le Régime de retraite des employés municipaux du Québec est un régime de retraite à employeurs multiples, offrant un volet à cotisations déterminées et un volet à prestations déterminées. Les employés participants et les organismes municipaux participants se partagent le financement du régime par le versement de cotisations dans le cas des employés et de contributions dans le cas des organismes.

Étant donné que ce régime est un régime à employeurs multiples, qui ne comporte pas de compte distinct, les municipalités participantes comptabilisent ce régime comme s'il était un régime à cotisations déterminées. Ainsi, la charge encourue dans un exercice donné par un organisme municipal participant relativement à ce régime correspond aux contributions devant être versées par elle pour cet exercice telles qu'établies par règlement du gouvernement.

		2025	2024
Charge de l'exercice			
Cotisations de l'employeur			
Régime de prestations supplémentaires des maires et des conseillers des municipalités	105		
Régime de retraite par financement salarial	106		
Régime de retraite des employés municipaux du Québec	107		
Régime de retraite à prestations cibles	108		
Autres régimes	109	62 069	55 696
	110	62 069	55 696

D) AUTRES RÉGIMES

Nombre d'autres régimes à la fin de l'exercice 111 1

Description des régimes et autres renseignements**Régime de retraite simplifié**

		2025	2024
Charge de l'exercice			
Cotisations de l'employeur			
Régime volontaire d'épargne-retraite	112		
Régime de retraite simplifié	113		
REER	114		
Autres régimes	115	27 585	20 488
	116	27 585	20 488

E) RÉGIMES DE RETRAITE DES ÉLUS MUNICIPAUX

		2025	2024
Nombre d'élus qui sont en fonction et qui sont des participants actifs à la fin de l'exercice	117	2	2

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Description du régime

Le Régime de retraite des élus municipaux (RREM) et le Régime de prestations supplémentaires des élus municipaux (RPSEM), ce dernier s'appliquant de façon complémentaire s'il y a lieu aux élus municipaux en poste le 31 décembre 2000 et aux personnes ayant droit à une rente du RREM à cette date, sont des régimes à prestations déterminées gérés en vertu de la Loi sur le régime de retraite des élus municipaux (chapitre R-9.3). Dans le cas du RREM, les élus participants, les municipalités et les MRC participantes se partagent le financement du régime par le versement de cotisations dans le cas des élus et de contributions dans le cas des municipalités et des MRC. Dans le cas du RPSEM, seules les municipalités participantes sont responsables de verser les contributions requises. Les cotisations et les contributions sont établies conformément aux taux et règles fixés par règlement du gouvernement.

Étant donné que ces deux régimes sont des régimes à employeurs multiples administrés par la Commission administrative des régimes de retraite et d'assurances (CARRA), qui ne comportent pas de comptes distincts, les municipalités et les MRC participantes comptabilisent ces régimes comme s'ils étaient des régimes à cotisations déterminées. Ainsi, la charge encourue dans un exercice donné par un organisme municipal participant relativement à ces régimes de retraite correspond aux contributions devant être versées par lui pour cet exercice telles qu'établies par règlement du gouvernement.

		2025	2024
Cotisations des élus au RREM	118	1 026	1 429
Charge de l'exercice			
Contributions de l'employeur au RREM	119	3 526	4 147
Contributions de l'employeur à titre de participation au RPSEM	120		
	121	3 526	4 147

Note

Renseignements financiers consolidés non audités

ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

<i>Non audité</i>		Administration municipale		Données consolidées	
		Réalisations		Réalisations	Réalisations
		2025		2025	2024
TRANSFERTS					
TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DES FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - FONCTIONNEMENT					
Administration générale	48				
Sécurité publique					
Police	49				
Sécurité incendie					
Premiers répondants	50				
Autres	51	74 854		74 854	63 598
Sécurité civile	52				
Autres	53				
Transport					
Réseau routier					
Voirie municipale	54	78 730		78 730	
Enlèvement de la neige	55				
Autres	56				
Transport collectif					
Transport en commun					
Transport régulier	57				
Transport adapté	58				
Transport scolaire	59				
Autres	60				
Transport aérien	61				
Transport par eau	62				
Autres	63				
Hygiène du milieu					
Eau et égout					
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	64				
Réseau de distribution de l'eau potable	65				
Traitement des eaux usées	66				
Réseaux d'égout	67				
Matières résiduelles					
Déchets domestiques et assimilés	68				
Matières recyclables					
Collecte sélective					
Collecte et transport	69	1 375 151		1 375 151	
Tri et conditionnement	70				
Autres	71				
Autres	72				
Cours d'eau	73				
Protection de l'environnement	74				
Autres	75				

ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité		Administration municipale	Données consolidées		
		Réalisations 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024	
TRANSFERTS (suite)					
TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DES FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - FONCTIONNEMENT (suite)					
Santé et bien-être					
Habitation					
	Logement social	76			
	Autres	77			
	Sécurité du revenu	78			
	Autres	79			
Aménagement, urbanisme et développement					
	Aménagement, urbanisme et zonage	80	855 503	855 503	765 392
	Rénovation urbaine	81			
	Promotion et développement économique	82	2 157 740	2 787 880	2 022 922
	Autres	83			
Loisirs et culture					
	Activités récréatives	84	178 581	178 581	96 181
	Activités culturelles				
	Bibliothèques	85			
	Autres	86			
	Réseau d'électricité	87			
		88	4 720 559	5 350 699	2 948 093

ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité	Administration municipale	Données consolidées	
	Réalizations 2025	Réalizations 2025	Réalizations 2024
TRANSFERTS (suite)			
TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DES FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - INVESTISSEMENT			
Administration générale	89		
Sécurité publique			
Police	90		
Sécurité incendie			
Premiers répondants	91		
Autres	92		
Sécurité civile	93		
Autres	94		
Transport			
Réseau routier			
Voirie municipale	95		
Enlèvement de la neige	96		
Autres	97		
Transport collectif			
Transport en commun			
Transport régulier	98		
Transport adapté	99		
Transport scolaire	100		
Autres	101		
Transport aérien	102		
Transport par eau	103		
Autres	104		
Hygiène du milieu			
Eau et égout			
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	105		
Réseau de distribution de l'eau potable	106		
Traitement des eaux usées	107		
Réseaux d'égout	108		
Matières résiduelles			
Déchets domestiques et assimilés	109		
Matières recyclables			
Collecte sélective			
Collecte et transport	110		
Tri et conditionnement	111		
Autres	112		
Autres	113		
Cours d'eau	114		
Protection de l'environnement	115		
Autres	116		

ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité		Administration municipale	Données consolidées	
		Réalisations 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024
TRANSFERTS (suite)				
TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DES FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - INVESTISSEMENT (suite)				
Santé et bien-être				
Habitation				
	Logement social	117		
	Autres	118		
	Sécurité du revenu	119		
	Autres	120		
Aménagement, urbanisme et développement				
	Aménagement, urbanisme et zonage	121		
	Rénovation urbaine	122		
	Promotion et développement économique	123		
	Autres	124		
Loisirs et culture				
	Activités récréatives	125		
	Activités culturelles			
	Bibliothèques	126		
	Autres	127		
	Réseau d'électricité	128		
		129		

ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

Non audité		Administration municipale	Données consolidées	
		Réalisations 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024
TRANSFERTS (suite)				
TRANSFERTS DE DROIT				
Regroupement municipal et réorganisation municipale	130			
Péréquation	131			
Neutralité	132			
Partage des redevances sur les ressources naturelles	133	294 541	294 541	292 379
Compensation pour la collecte sélective de matières recyclables	134	3 275 130	3 275 130	4 910 459
Fonds de développement des territoires	135			
Contributions des automobilistes pour le transport en commun — Droits d'immatriculation	136			
Partage de la croissance d'un point de la TVQ	137			
Soutien à la compétence de développement local et régional des MRC				
du Fonds régions et ruralité - Volet 2	138	82 304	82 304	139 664
Autres	139			
	140	3 651 975	3 651 975	5 342 502
TOTAL DES TRANSFERTS	141	8 372 534	9 002 674	8 290 595

ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité	Administration municipale		Données consolidées	
	Réalisations		Réalisations	Réalisations
SERVICES RENDUS	2025		2025	2024
SERVICES RENDUS AUX ORGANISMES MUNICIPAUX				
Administration générale				
Greffes et application de la loi	142			
Évaluation	143			
Autres	144	5 403	5 403	5 547
	145	5 403	5 403	5 547
Sécurité publique				
Police	146			
Sécurité incendie				
Premiers répondants	147			
Autres	148	79 385	79 385	68 070
Sécurité civile	149			
Autres	150			
	151	79 385	79 385	68 070
Transport				
Réseau routier				
Voirie municipale	152			
Enlèvement de la neige	153			
Autres	154			
Transport collectif	155			
Autres	156			
	157			
Hygiène du milieu				
Eau et égout				
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	158			
Réseau de distribution de l'eau potable	159			
Traitement des eaux usées	160			
Réseaux d'égout	161			
Matières résiduelles				
Déchets domestiques et assimilés	162	103 072	103 072	54 456
Matières recyclables				
Collecte sélective				
Collecte et transport	163	5 465 018	5 465 018	5 244 088
Tri et conditionnement	164			
Autres	165			
Autres	166			
Cours d'eau	167	933 052	933 052	1 195 012
Protection de l'environnement	168			
Autres	169			
	170	6 501 142	6 501 142	6 493 556

ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité	Administration municipale	Données consolidées	
	Réalisations 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024
SERVICES RENDUS (suite)			
SERVICES RENDUS AUX ORGANISMES MUNICIPAUX (suite)			
Santé et bien-être			
Habitation			
Logement social	171		
Autres	172		
Autres	173		
	174		
Aménagement, urbanisme et développement			
Aménagement, urbanisme et zonage	175	4 945	4 945
Rénovation urbaine	176		5 139
Promotion et développement économique	177		
Autres	178		
	179	4 945	4 945
			5 139
Loisirs et culture			
Activités récréatives	180		
Activités culturelles			
Bibliothèques	181		
Autres	182		
	183		
Réseau d'électricité	184		
	185	6 590 875	6 590 875
			6 572 312

ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

<i>Non audité</i>		Administration municipale		Données consolidées	
		Réalisations		Réalisations	Réalisations
	SERVICES RENDUS (suite)	2025		2025	2024
AUTRES SERVICES RENDUS					
Administration générale					
	Greffe et application de la loi	186			
	Évaluation	187			
	Autres	188	10 159	10 159	17 352
		189	10 159	10 159	17 352
Sécurité publique					
	Police	190			
	Sécurité incendie				
	Premiers répondants	191			
	Autres	192			
	Sécurité civile	193			
	Autres	194			
		195			
Transport					
	Réseau routier				
	Voirie municipale	196			
	Enlèvement de la neige	197			
	Autres	198			
	Transport collectif				
	Transport en commun				
	Transport régulier	199			
	Transport adapté	200			
	Transport scolaire	201			
	Autres	202			
	Autres	203			
		204			
Hygiène du milieu					
	Eau et égout				
	Approvisionnement et traitement de l'eau potable	205			
	Réseau de distribution de l'eau potable	206			
	Traitement des eaux usées	207			
	Réseaux d'égout	208			
	Matières résiduelles				
	Déchets domestiques et assimilés	209			
	Matières recyclables	210			
	Autres	211	30 256	30 256	28 775
	Cours d'eau	212			
	Protection de l'environnement	213			
	Autres	214			
		215	30 256	30 256	28 775

ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité		Administration municipale	Données consolidées	
		Réalisations 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024
SERVICES RENDUS (suite)				
AUTRES SERVICES RENDUS (suite)				
Santé et bien-être				
Habitation				
Logement social	216			
Autres	217			
Sécurité du revenu	218			
Autres	219			
	220			
Aménagement, urbanisme et développement				
Aménagement, urbanisme et zonage	221	1 184	1 184	1 907
Rénovation urbaine	222			
Promotion et développement économique	223			
Autres	224			
	225	1 184	1 184	1 907
Loisirs et culture				
Activités récréatives	226			
Activités culturelles				
Bibliothèques	227			
Autres	228			
	229			
Réseau d'électricité	230			
	231	41 599	41 599	48 034
TOTAL DES SERVICES RENDUS	232	6 632 474	6 632 474	6 620 346

ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité		Administration municipale	Données consolidées	
		Réalisations 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024
IMPOSITION DE DROITS				
Licences et permis	233			
Droits de mutation immobilière	234			
Droits sur les carrières et sablières	235			
Autres	236			
	237			
AMENDES ET PÉNALITÉS				
	238			
REVENUS DE PLACEMENTS DE PORTEFEUILLE				
	239	1 912 221	1 964 258	2 035 172
AUTRES REVENUS D'INTÉRÊTS				
	240	617 617	620 721	787 347
AUTRES REVENUS				
Gain (perte) sur cession d'immobilisations corporelles	241			
Gain (perte) sur cession d'actifs incorporels achetés	242			
Produit de cession de propriétés destinées à la revente	243			
Gain (perte) sur remboursement de prêts et sur cession de placements	244			
Contributions des promoteurs	245			
Contributions des automobilistes pour le transport en commun — Taxe sur l'essence	246			
Contributions des organismes municipaux	247			
Autres contributions				
Compensation pour la collecte sélective de matières recyclables	248			
Autres	249	2 708 870	2 708 870	141 459
Redevances réglementaires	250			
Autres	251			
	252	2 708 870	2 708 870	141 459
EFFET NET DES OPÉRATIONS DE RESTRUCTURATION				
	253			

ANALYSE DES CHARGES CONSOLIDÉES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

Non audité	Administration municipale			Données consolidées	
	Réalizations 2025			Réalizations	Réalizations
	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	2025	2024
ADMINISTRATION GÉNÉRALE					
Conseil	1	187 069		187 069	178 439
Greffé et application de la loi	2				
Gestion financière et administrative	3	754 998	18 125	773 123	588 078
Évaluation	4	832 522	898	833 420	801 387
Gestion du personnel	5				
Autres					
▪ Divers	6.1	704 054		704 054	462 316
	7	2 478 643	19 023	2 497 666	2 030 220
SÉCURITÉ PUBLIQUE					
Police	8				
Sécurité incendie					
Premiers répondants	9				
Autres	10	282 178		282 178	270 825
Sécurité civile	11				
Autres	12				
	13	282 178		282 178	270 825
TRANSPORT					
Réseau routier					
Voirie municipale	14				
Enlèvement de la neige	15				
Éclairage des rues	16				
Circulation et stationnement	17				
Transport collectif					
Transport en commun	18				
Transport aérien	19				
Transport par eau	20				
Autres	21				
	22				

ANALYSE DES CHARGES CONSOLIDÉES (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

Non audité	Administration municipale			Données consolidées		
	Réalizations 2025			Réalizations	Réalizations	
	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	2025	2024	
HYGIÈNE DU MILIEU						
Eau et égout						
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	23					
Réseau de distribution de l'eau potable	24					
Traitement des eaux usées	25					
Réseaux d'égout	26					
Matières résiduelles						
Déchets domestiques et assimilés						
Collecte et transport	27	24 843 669	77 189	24 920 858	25 532 144	
Élimination	28					
Matières recyclables						
Collecte sélective						
Collecte et transport	29					
Tri et conditionnement	30					
Matières organiques						
Collecte et transport	31					
Traitement	32					
Matériaux secs	33					
Autres	34					
Plan de gestion	35					
Autres	36					
Cours d'eau	37	1 168 885		1 168 885	1 484 974	
Protection de l'environnement	38					
Autres	39					
	40	26 012 554	77 189	26 089 743	27 017 118	
SANTÉ ET BIEN-ÊTRE						
Habitation						
Logement social	41	493 886		493 886	505 266	
Autres	42					
Sécurité du revenu	43					
Autres	44					
	45	493 886		493 886	505 266	

ANALYSE DES CHARGES CONSOLIDÉES (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

Non audité	Administration municipale				Données consolidées	
	Réalizations 2025			Réalizations	Réalizations	
	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	2025	2024	
AMÉNAGEMENT, URBANISME ET DÉVELOPPEMENT						
Aménagement, urbanisme et zonage	46	989 774	527	990 301	990 301	426 613
Rénovation urbaine						
Biens patrimoniaux	47					
Autres biens	48					
Promotion et développement économique						
Industries et commerces	49	1 659 680		1 659 680	2 105 958	1 597 884
Tourisme	50	745 528		745 528	745 528	728 440
Autres	51	613 326		613 326	613 326	956 701
Autres	52					
	53	4 008 308	527	4 008 835	4 455 113	3 709 638

ANALYSE DES CHARGES CONSOLIDÉES (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

Non audité	Administration municipale			Données consolidées	
	Réalisations 2025			Réalisations	Réalisations
	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	2025	2024
LOISIRS ET CULTURE					
Activités récréatives					
Centres communautaires	54				
Patinoires intérieures et extérieures	55				
Piscines, plages et ports de plaisance	56				
Parcs et terrains de jeux	57				
Parcs régionaux	58	398 890	68 482	467 372	467 372
Expositions et foires	59				348 933
Autres	60				
	61	398 890	68 482	467 372	467 372
Activités culturelles					
Centres communautaires	62				
Bibliothèques	63				
Patrimoine					
Musées et centres d'exposition	64				
Autres ressources du patrimoine	65				
Autres	66				
	67				
	68	398 890	68 482	467 372	467 372
					348 933

ANALYSE DES CHARGES CONSOLIDÉES (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

		Administration municipale			Données consolidées	
		Réalizations 2025			Réalizations	Réalizations
		Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	2025	2024
RÉSEAU D'ÉLECTRICITÉ	69					
FRAIS DE FINANCEMENT						
Dette à long terme						
Intérêts	70	1 698 223		1 698 223	1 698 223	1 637 187
Autres frais	71					
Autres frais de financement						
Avantages sociaux futurs	72					
Autres	73					
	74	1 698 223		1 698 223	1 698 223	1 637 187
EFFET NET DES OPÉRATIONS DE RESTRUCTURATION	75					
AMORTISSEMENT DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES ET DES ACTIFS INCORPORELS ACHETÉS	76	165 221 (	165 221)			

Autres renseignements financiers non audités

Exercice terminé le 31 décembre 2025

Table des matières

Autres renseignements financiers consolidés non audités

Acquisition d'immobilisations corporelles consolidées par catégories	2
Acquisition d'infrastructures pour nouveau développement et autres acquisitions d'immobilisations corporelles consolidées	3
Analyse de la dette à long terme consolidée	4
Endettement total net à long terme consolidé	5
Quote-part à chaque municipalité membre de l'endettement total net à long terme consolidé	6

Autres renseignements financiers non consolidés non audités

Acquisition d'immobilisations corporelles non consolidées par objets	8
Sommaire des revenus de quotes-parts de fonctionnement et d'investissement non consolidés	9
Analyse des revenus de quotes-parts de fonctionnement non consolidés	10
Analyse de la rémunération non consolidée	11
Analyse des revenus de transfert non consolidés par sources	12
Frais de financement non consolidés par activités	13
Rémunération des élus ¹	14

Autres renseignements

Questionnaire	15
---------------	----

Autres renseignements financiers consolidés non audités

ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS CORPORELLES CONSOLIDÉES PAR CATÉGORIES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité		Administration municipale	Données consolidées	
		Réalizations 2025	Réalizations 2025	Réalizations 2024
Infrastructures				
Conduites d'eau potable	1			
Usines de traitement de l'eau potable	2			
Usines et bassins d'épuration	3			
Conduites d'égout	4			
Sites d'enfouissement et incinérateurs	5			
Chemins, rues, routes et trottoirs	6			
Ponts, tunnels et viaducs	7			
Systèmes d'éclairage des rues	8			
Aires de stationnement	9			
Parcs et terrains de jeux	10			
Autres infrastructures	11			
Réseau d'électricité	12			
Bâtiments				
Édifices administratifs	13			
Édifices communautaires et récréatifs	14			
Améliorations locatives	15			
Véhicules				
Véhicules de transport en commun	16			
Autres	17			
Ameublement et équipement de bureau	18			
Machinerie, outillage et équipement divers	19			
Terrains	20			
Autres	21		184 691	34 147
	22		184 691	34 147

**ACQUISITION D'INFRASTRUCTURES POUR NOUVEAU DÉVELOPPEMENT
ET AUTRES ACQUISITIONS D'IMMOBILISATIONS CORPORELLES CONSOLIDÉES**
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité	Administration municipale		Données consolidées	
	Réalisations		Réalisations	Réalisations
	2025		2025	2024
Infrastructures autres que pour nouveau développement				
Conduites d'eau potable	1			
Usines de traitement de l'eau potable	2			
Usines et bassins d'épuration	3			
Conduites d'égout	4			
Autres infrastructures	5			
Infrastructures pour nouveau développement (ouverture de nouvelles rues)				
Conduites d'eau potable	6			
Usines de traitement de l'eau potable	7			
Usines et bassins d'épuration	8			
Conduites d'égout	9			
Autres infrastructures	10			
Autres immobilisations corporelles	11		184 691	34 147
	12		184 691	34 147

ANALYSE DE LA DETTE À LONG TERME CONSOLIDÉE
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

		Solde au 1^{er} janvier	Augmentation	Diminution	Solde au 31 décembre
La dette à long terme, incluant la dette en cours de refinancement, est assumée de la façon suivante :					
Par l'organisme municipal					
Emprunts refinancés par anticipation	1				
Excédent accumulé affecté au remboursement de la dette à long terme					
Excédent de fonctionnement affecté	2				
Réserves financières et fonds réservés	3				
Fonds d'amortissement	4				
Montant à la charge					
D'une partie des contribuables ou des municipalités membres	5				
De l'ensemble des contribuables ou des municipalités membres	6	36 561 000		1 116 000	35 445 000
De la municipalité (Société de transport en commun)	7				
	8	36 561 000		1 116 000	35 445 000
Par les tiers (montants affectés au remboursement de la dette à long terme)					
Débiteurs					
Gouvernement du Québec et ses entreprises	9				
Gouvernement du Canada et ses entreprises	10				
Organismes municipaux	11				
Autres tiers	12				
	13				
Débiteurs encaissés non encore appliqués au remboursement de la dette	14				
	15				
Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et autres actifs	16	1 426 221			1 426 221
Autres	17	1 015 587			1 015 587
	18	2 441 808			2 441 808
	19	39 002 808		1 116 000	37 886 808
Dette en cours de refinancement	20 (				)
Reclassement / Redressement	21				
Dette à long terme	22	39 002 808		1 116 000	37 886 808

Note

ENDETTEMENT TOTAL NET À LONG TERME CONSOLIDÉ
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

		2025	2024
Administration municipale			
Dettes à long terme	1	37 886 808	39 002 808
Ajouter			
Activités d'investissement à financer	2		
Activités de fonctionnement à financer	3	969 600	969 600
Dettes en cours de refinancement	4		
Autres			
▪	5.1		
Déduire			
Sommes affectées au remboursement de la dette à long terme			
Excédent accumulé			
Fonds d'amortissement	6		
Autres sommes comprises dans l'excédent accumulé	7		
Débiteurs	8		
Autres montants	9		
Montant non utilisé d'emprunts à long terme contractés	10		
Autres			
▪	11.1		
Endettement net à long terme de l'administration municipale	12	38 856 408	39 972 408
Quote-part dans l'endettement total net à long terme des organismes contrôlés et des partenariats			
	13		
Endettement net à long terme	14	38 856 408	39 972 408
Quote-part dans l'endettement total net à long terme d'autres organismes			
Municipalité régionale de comté	15		
Communauté métropolitaine	16		
Autres organismes	17		
Endettement total net à long terme	18	38 856 408	39 972 408
Quote-part dans l'endettement total net à long terme de l'agglomération (lorsque fonctionnant par quotes-parts)	19		
Moins : Sommes affectées au remboursement de la dette à long terme de l'agglomération	20		
	21		
Endettement total net à long terme (compte tenu de la quote-part dans l'agglomération s'il y a lieu)	22	38 856 408	39 972 408
Endettement total net à long terme lié au réseau d'électricité (inclus ci-dessus)	23		
Endettement total net à long terme lié aux parcs éoliens et aux centrales hydroélectriques (inclus à la ligne 22 ci-dessus)	24		
Endettement total net à long terme lié au programme ÉcoÉnergie 360 (inclus à la ligne 22 ci-dessus)	25		

**QUOTE-PART À CHAQUE MUNICIPALITÉ MEMBRE
DE L'ENDETTEMENT TOTAL NET À LONG TERME CONSOLIDÉ
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)**

Non audité

Code géographique	Municipalité	Montant
56005	Municipalité de Venise-en-Québec	1.1 928 271
56010	Municipalité de Clarenceville	1.2 515 290
56015	Municipalité de Noyan	1.3 537 788
56023	Municipalité de Lacolle	1.4 878 033
56030	Municipalité de Saint-Valentin	1.5 143 417
56035	Municipalité de Saint-Paul-de-l'Île-aux-Noix	1.6 818 147
56042	Municipalité d'Henryville	1.7 508 560
56050	Municipalité de Saint-Sébastien	1.8 228 250
56055	Municipalité de Saint-Alexandre	1.9 729 961
56060	Paroisse de Sainte-Anne-de-Sabrevois	1.10 614 695
56065	Municipalité de Saint-Blaise-sur-Richelieu	1.11 638 904
56083	Ville de Saint-Jean-sur-Richelieu	1.12 30 993 778
56097	Municipalité de Mont-Saint-Grégoire	1.13 889 064
56105	Municipalité de Sainte-Brigide-d'Iberville	1.14 432 250
		2 38 856 408

Autres renseignements financiers non consolidés non audités

ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS CORPORELLES NON CONSOLIDÉES PAR OBJETS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

		2025	2024
Rémunération	1		
Charges sociales	2		
Biens et services	3		7 454
Frais de financement	4		
Autres	5		
	6		7 454

**SOMMAIRE DES REVENUS DE QUOTES-PARTS
DE FONCTIONNEMENT ET D'INVESTISSEMENT NON CONSOLIDÉS**
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

Code géographique	Municipalité		Montant
Ensemble des municipalités			
56005	Municipalité de Venise-en-Québec	1.1	449 901
56010	Municipalité de Clarenceville	1.2	271 970
56015	Municipalité de Noyan	1.3	269 649
56023	Municipalité de Lacolle	1.4	431 447
56030	Municipalité de Saint-Valentin	1.5	83 113
56035	Municipalité de Saint-Paul-de-l'Île-aux-Noix	1.6	399 009
56042	Municipalité d'Henryville	1.7	260 377
56050	Municipalité de Saint-Sébastien	1.8	129 086
56055	Municipalité de Saint-Alexandre	1.9	371 650
56060	Paroisse de Sainte-Anne-de-Sabrevois	1.10	315 395
56065	Municipalité de Saint-Blaise-sur-Richelieu	1.11	323 883
56083	Ville de Saint-Jean-sur-Richelieu	1.12	14 783 469
56097	Municipalité de Mont-Saint-Grégoire	1.13	445 980
56105	Municipalité de Sainte-Brigide-d'Iberville	1.14	230 064
		2	18 764 993
Certaines municipalités			
56005	Municipalité de Venise-en-Québec	3.1	125 528
56010	Municipalité de Clarenceville	3.2	108 681
56015	Municipalité de Noyan	3.3	64 384
56023	Municipalité de Lacolle	3.4	86 614
56030	Municipalité de Saint-Valentin	3.5	33 434
56035	Municipalité de Saint-Paul-de-l'Île-aux-Noix	3.6	72 621
56042	Municipalité d'Henryville	3.7	176 400
56050	Municipalité de Saint-Sébastien	3.8	105 358
56055	Municipalité de Saint-Alexandre	3.9	94 251
56060	Paroisse de Sainte-Anne-de-Sabrevois	3.10	163 060
56065	Municipalité de Saint-Blaise-sur-Richelieu	3.11	75 859
56083	Ville de Saint-Jean-sur-Richelieu	3.12	607 184
56097	Municipalité de Mont-Saint-Grégoire	3.13	107 366
56105	Municipalité de Sainte-Brigide-d'Iberville	3.14	90 577
		4	1 911 317
		5	20 676 310

ANALYSE DES REVENUS DE QUOTES-PARTS DE FONCTIONNEMENT NON CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité		2025	2024
		Réalisations	Réalisations
Administration générale			
Greffes et application de la loi	1		
Évaluation	2	877 176	739 663
Autres	3	737 510	509 676
Sécurité publique			
Police	4		
Sécurité incendie			
Premiers répondants	5		
Autres	6	260 957	283 235
Sécurité civile	7		
Autres	8		
Transport			
Réseau routier			
Voirie municipale	9		
Enlèvement de la neige	10		
Autres	11		
Transport collectif	12		
Autres	13		
Hygiène du milieu			
Eau et égout			
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	14		
Réseau de distribution de l'eau potable	15		
Traitement des eaux usées	16		
Réseaux d'égout	17		
Matières résiduelles			
Déchets domestiques et assimilés	18	13 806 701	16 611 309
Matières recyclables	19		
Autres	20		
Cours d'eau	21	863 241	842 016
Protection de l'environnement	22		
Autres	23		
Santé et bien-être			
Habitation			
Logement social	24	259 948	256 000
Autres	25		
Autres	26		
Aménagement, urbanisme et développement			
Aménagement, urbanisme et zonage	27	1 566 268	702 681
Rénovation urbaine	28		
Promotion et développement économique	29	1 593 344	566 896
Autres	30		
Loisirs et culture			
Activités récréatives	31	711 165	407 989
Activités culturelles			
Bibliothèques	32		
Autres	33		
	34	20 676 310	20 919 465

ANALYSE DE LA RÉMUNÉRATION NON CONSOLIDÉE
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025

Non audité

		Effectifs personnes/ année ²	Semaine normale (heures)	Nombre d'heures rémunérées au cours de l'exercice	Rémunération (dollars)	Charges sociales (dollars)	Total ¹ (dollars)
Administration municipale							
Cadres et contremaîtres	1	9,00	35,00	15 594,00	1 094 424	209 144	1 303 568
Professionnels	2	12,00	35,00	15 405,00	572 194	114 141	686 335
Cols blancs	3						
Cols bleus	4						
Policiers	5						
Pompiers	6						
Conducteurs et opérateurs (transport en commun)	7						
	8	21,00		30 999,00	1 666 618	323 285	1 989 903
Élus	9	21,00			111 827	9 888	121 715
	10	42,00			1 778 445	333 173	2 111 618

1. Inclut la rémunération et les charges sociales aux fins de fonctionnement et d'immobilisations.

2. En vertu de la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (chapitre A-2.1), le salaire d'un employé, à l'exception de celui d'un cadre, est un renseignement confidentiel. Afin de respecter la loi, lorsqu'une catégorie d'emploi compte un effectif ou moins, ces renseignements ne doivent pas apparaître sur le document déposé au conseil. Dans un tel cas, certaines informations sont remplacées par des astérisques à l'impression du document.

ANALYSE DES REVENUS DE TRANSFERT NON CONSOLIDÉS PAR SOURCES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Gouvernement du Québec		Gouvernement du Canada	ARTM/MRC/ Municipalités/ Communautés métropolitaines	Total	
		Fonctionnement	Investissement				
Transport en commun	1						
Eau et égout							
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	2						
Réseau de distribution de l'eau potable	3						
Traitement des eaux usées	4						
Réseaux d'égout	5						
Autres	6	8 372 534				8 372 534	
	7	8 372 534				8 372 534	

FRAIS DE FINANCEMENT NON CONSOLIDÉS PAR ACTIVITÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

		2025	2024
Administration générale			
Greffes et application de la loi	1		
Évaluation	2		
Autres	3		
	4		
Sécurité publique			
Police	5		
Sécurité incendie			
Premiers répondants	6		
Autres	7		
Sécurité civile	8		
Autres	9		
	10		
Transport			
Réseau routier			
Voirie municipale	11		
Enlèvement de la neige	12		
Autres	13		
Transport collectif	14		
Autres	15		
	16		
Hygiène du milieu			
Eau et égout			
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	17		
Réseau de distribution de l'eau potable	18		
Traitement des eaux usées	19		
Réseaux d'égout	20		
Matières résiduelles			
Déchets domestiques et assimilés	21	1 698 223	1 637 187
Matières recyclables	22		
Autres	23		
Cours d'eau	24		
Protection de l'environnement	25		
Autres	26		
	27	1 698 223	1 637 187
Santé et bien-être			
Habitation			
Logement social	28		
Autres	29		
Sécurité du revenu	30		
Autres	31		
	32		
Aménagement, urbanisme et développement			
Aménagement, urbanisme et zonage	33		
Rénovation urbaine	34		
Promotion et développement économique	35		
Autres	36		
	37		
Loisirs et culture			
Activités récréatives	38		
Activités culturelles			
Bibliothèques	39		
Autres	40		
	41		
Réseau d'électricité			
	42		
	43	1 698 223	1 637 187

RÉMUNÉRATION DES ÉLUS¹
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

<i>Non audité</i>		Fonction	Reçu de l'organisme municipal		Reçu d'organismes mandataires ou supramunicipaux	
			Rémunération (excluant charges sociales)	Allocation de dépenses	Rémunération (excluant charges sociales)	Allocation de dépenses
Réal Ryan	1.1	Préfet suppléant	7 769	3 899		
Suzanne Boulais	1.2	Conseiller	10 705	5 372		
Pierre Chamberland	1.3	Conseiller	1 381	693		
Mario van Rossum	1.4	Conseiller	3 798	1 906		
Jacques Lavallée	1.5	Conseiller	5 352	2 686		
Jacques Lemaistre-Caron	1.6	Conseiller	6 043	3 032		
Danielle Charbonneau	1.7	Conseiller	7 079	3 552		
Serge Beaudoin	1.8	Conseiller	3 453	1 733		
Sylvain Raymond	1.9	Conseiller	1 726	866		
Denis Thomas	1.10	Conseiller	863	433		
Andrée Bouchard	1.11	Préfet	13 469			
Raymond Paquette	1.12	Conseiller	1 726	866		
Yves Barrette	1.13	Conseiller	3 626	1 819		
Jean Vasseur	1.14	Conseiller	690	346		
Éric Latour	1.15	Préfet	2 935	1 473		
Mélanie Ménard	1.16	Conseiller	518	260		
Jacques Desmarais	1.17	Conseiller	518	260		
Gaétan Fortin	1.18	Conseiller	518	260		
Serges Lafrance	1.19	Conseiller	518	260		
Bruno Paquette	1.20	Conseiller	518	260		
Chad Whittaker	1.21	Conseiller	345	173		
Mélanie Dufresne	1.22	Conseiller	1 381			
Martin Thibert	1.23	Conseiller	1 726	866		
Jean-François Berthiaume	1.24	Conseiller	173	87		
Anne-Sylvie Forney	1.25	Conseiller	173	87		
Gérald Grenon	1.26	Conseiller	173	87		
Sylvain Hamel	1.27	Conseiller	518	260		
Eric Lachance	1.28	Conseiller	173	87		
Gaétan Lafrance	1.29	Conseiller	345	173		
Pierre Lamoureux	1.30	Conseiller	345	173		
Bruno Paquette	1.31	Conseiller	518	260		
Alain Paquin	1.32	Conseiller	173	87		
Pierre Vallières	1.33	Conseiller	173	87		
	2		79 421	32 403		

Note

1. Comprend la rémunération et les allocations de dépenses que chaque membre du conseil reçoit de la municipalité, d'un organisme mandataire de celle-ci ou d'un organisme supramunicipal (exemples : MRC, régie, organisme public de transport).

QUESTIONNAIRE
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025

Non audité**OUI NON**

1. Capital autorisé du fonds de roulement pour l'administration municipale au 31 décembre 1 _____ \$

Les questions 2 à 5 s'appliquent aux MRC et aux municipalités locales seulement

2. La MRC ou la municipalité a-t-elle perçu des droits en vertu de l'article 78.2 de la Loi sur les compétences municipales auprès des exploitants de carrières et de sablières? 2 ☐ ☒

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025 3 _____ \$

3. La MRC ou la municipalité a-t-elle créé un fonds régional ou local réservé à la réfection et à l'entretien de certaines voies publiques en vertu de l'article 110.1 de la LCM pour recevoir les droits perçus en vertu de l'article 78.1 de la LCM auprès des exploitants de carrières et sablières? 4 ☐ ☒

4. Information spécifique au *Programme d'aide d'urgence aux petites et moyennes entreprises* déjà comprise dans l'information présentée à la page S20 FLI aux lignes suivantes :

Ligne 1 : Revenus sur les placements de portefeuille 5 _____ \$

Ligne 2 : Revenus sur les prêts aux entreprises et les placements de portefeuille d'investissement 6 84 191 \$

Ligne 3 : Autres revenus 7 _____ \$

Ligne 5 : Créances douteuses - Radiation de prêts et de placements de portefeuille 8 51 384 \$

Ligne 6 : Créances douteuses - Variation de la provision pour moins-value 9 _____ \$

Ligne 7 : Autres créances douteuses 10 _____ \$

Ligne 9 : Autres charges 11 _____ \$

Ligne 12 : Trésorerie et équivalents de trésorerie 12 1 629 215 \$

Ligne 13 : Placements de portefeuille 13 _____ \$

Ligne 14 : Débiteurs 14 _____ \$

Ligne 15 : Prêts aux entreprises et placements de portefeuille à titre d'investissement 15 492 652 \$

Ligne 16 : Provision pour moins-value 16 _____ \$

Ligne 19 : Créditeurs et charges à payer 17 _____ \$

Ligne 20 : Revenus reportés 18 _____ \$

Ligne 21 : Dette à long terme 19 1 258 528 \$

Ligne 24 : Libres 20 _____ \$

Ligne 25 : Supportant les engagements de prêts 21 2 452 715 \$

Ligne 26 : Supportant les garanties de prêts 22 _____ \$

Montant des pardons de prêts constatés

Solde cumulatif au début de l'exercice 23 _____ \$

Constatés au cours de l'exercice 24 _____ \$

Solde cumulatif à la fin de l'exercice 25 _____ \$

QUESTIONNAIRE

EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025

5. Information spécifique au *Programme d'aide d'urgence aux petites et moyennes entreprises - Feux de forêt* déjà comprise dans l'information présentée à la page S20 FLI aux lignes suivantes :

Ligne 1 : Revenus sur les placements de portefeuille	26	_____	\$
Ligne 2 : Revenus sur les prêts aux entreprises et les placements de portefeuille d'investissement	27	84 191	\$
Ligne 3 : Autres revenus	28	_____	\$
Ligne 5 : Créances douteuses - Radiation de prêts et de placements de portefeuille	29	51 384	\$
Ligne 6 : Créances douteuses - Variation de la provision pour moins-value	30	_____	\$
Ligne 7 : Autres créances douteuses	31	_____	\$
Ligne 9 : Autres charges	32	_____	\$
Ligne 12 : Trésorerie et équivalents de trésorerie	33	2 452 715	\$
Ligne 13 : Placements de portefeuille	34	_____	\$
Ligne 14 : Débiteurs	35	_____	\$
Ligne 15 : Prêts aux entreprises et placements de portefeuille à titre d'investissement	36	492 652	\$
Ligne 16 : Provision pour moins-value	37	_____	\$
Ligne 19 : Créditeurs et charges à payer	38	_____	\$
Ligne 20 : Revenus reportés	39	_____	\$
Ligne 21 : Dette à long terme	40	2 426 808	\$
Ligne 24 : Libres	41	_____	\$
Ligne 25 : Supportant les engagements de prêts	42	2 452 715	\$
Ligne 26 : Supportant les garanties de prêts	43	_____	\$
Montant des pardons de prêts constatés			
Solde cumulatif au début de l'exercice	44	_____	\$
Constatés au cours de l'exercice	45	_____	\$
Solde cumulatif à la fin de l'exercice	46	_____	\$

Les questions 6 à 15 s'appliquent aux municipalités locales seulement

Les questions 16 et 17 s'appliquent aux MRC seulement

16. La MRC a-t-elle délégué l'exercice de sa compétence en matière d'évaluation à une autre MRC, à une municipalité ou à une communauté métropolitaine (article 195 LFM)?

105 ☐ ☒

Si oui, indiquer le nom des organismes parties à l'entente conclue à cet effet ainsi que la durée de l'entente :

17. La MRC a-t-elle adopté un règlement concernant le pouvoir d'imposer une taxe sur l'immatriculation aux fins du financement de dépenses en matière de transport collectif en vertu de l'article 992.1 CM?

106 ☐ ☒

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025

107 _____ \$

Si oui, la MRC a-t-elle déclaré sa compétence :

a) en vertu de l'article 678.0.1 CM?

108 ☐ ☐

b) en vertu de l'article 678.0.2.1 CM?

109 ☐ ☐

QUESTIONNAIRE ADMINISTRATIF
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025

Non audité**OUI****NON**

1. Est-ce que le rapport financier est consolidé?

1

☒☐

Un rapport financier consolidé comprend la consolidation ligne par ligne des organismes contrôlés et des partenariats. S'il n'y a pas de consolidation ligne par ligne mais uniquement la comptabilisation d'entreprises municipales ou de partenariats commerciaux selon la méthode modifiée de comptabilisation à la valeur de consolidation, cochez « Non ».

Si oui, les *Normes comptables pour le secteur public* exigent que l'état des résultats et l'état de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette) comportent une comparaison avec les résultats prévus au budget sur une base consolidée, sauf si les renseignements budgétaires relatifs aux organismes consolidés permettant de constituer un budget consolidé ne sont pas disponibles. Est-ce que l'organisme municipal présente le budget consolidé?

2

☒☐

2. La présentation du budget étant facultative aux pages S27 et S28 du rapport financier, et aux pages S39 et S41 (si applicable) des autres renseignements financiers non audités, est-ce que l'organisme municipal souhaite y présenter le budget?

3

☐☒

Les questions 3 à 5 s'appliquent aux MRC et aux municipalités exerçant certaines compétences de MRC seulement.

3. La MRC ou la municipalité est-elle responsable d'un Fonds local d'investissement (FLI)?
4. La MRC ou la municipalité est-elle responsable d'un Fonds local de solidarité (FLS)?
5. La MRC ou la municipalité a-t-elle signé avec le MRNF une entente de délégation de la gestion de certains droits fonciers et de la gestion de l'exploitation du sable et du gravier sur les terres du domaine de l'État?

4

☒☐

5

☒☐

6

☐☒

La question 6 s'applique aux municipalités de 100 000 et plus, aux sociétés de transport en commun, ainsi qu'aux régies intermunicipales concernées.

Les questions 7 et 8 s'appliquent aux municipalités avec agglomération seulement.

Informations additionnelles

Nom du directeur général

7 Joane Saulnier

Adresse courriel du directeur général

8 joane.saulnier@mrchr.qc.ca

ATTESTATION DE TRANSMISSION ET DE CONSENTEMENT À LA DIFFUSION

- ☒ J'atteste que le présent rapport financier consolidé transmis au ministère des Affaires municipales et de l'Habitation conformément à la procédure établie par celui-ci, a été déposé au conseil à la date indiquée ci-dessous.
- ☒ Je certifie que les informations, les rapports d'audit et l'attestation du trésorier ou du greffier-trésorier transmis de façon électronique au Ministère sont conformes à ceux déposés lors de la séance du conseil, le cas échéant, et que les copies originales signées de ces rapports et de l'attestation sont détenues par le présent organisme transmetteur.
- ☒ Je consens à la diffusion intégrale par le Ministère du rapport financier, des rapports d'audit et de tout autre document, tel que transmis, pour une durée illimitée et de la manière jugée appropriée par le Ministère. Je confirme également détenir les autorisations nécessaires, notamment celle(s) de l'auditeur (des auditeurs) obtenue(s) selon les modalités prévues dans la mission d'audit.

Date de dépôt au conseil : 2026-04-08

Nom du signataire : Joane Saulnier

Fonction du signataire : Directeur général & greffier-trésorier

Date de transmission au Ministère : 2026-04-09

Date et heure de la dernière modification : 2026-04-09 09:57

Sommaire de l'information financière consolidée

Exercice terminé le 31 décembre 2025

Ce sommaire de l'information financière est extrait automatiquement du rapport financier consolidé déposé au conseil et attesté par le trésorier, sans possibilité de modifications.

SOMMAIRE DES RÉSULTATS À DES FINS FISCALES CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Réalisations 2024 Administration municipale	Budget 2025 Administration municipale	Administration municipale	Réalisations 2025 Organismes contrôlés et partenariats	Total consolidé ¹
Revenus						
Fonctionnement	1	38 710 363	39 052 858	40 920 026	3 221 330	41 605 307
Investissement	2					
	3	38 710 363	39 052 858	40 920 026	3 221 330	41 605 307
Charges	4	35 462 851	38 248 768	35 537 903	2 982 327	35 984 181
Excédent (déficit) lié aux activités	5	3 247 512	804 090	5 382 123	239 003	5 621 126
Moins : revenus d'investissement	6 (	) (	) (	) (	) (	) (
Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice avant conciliation à des fins fiscales	7	3 247 512	804 090	5 382 123	239 003	5 621 126
Éléments de conciliation à des fins fiscales						
Amortissement des immobilisations corporelles et des actifs incorporels achetés	8	165 304		165 221	9 353	174 574
Financement à long terme des activités de fonctionnement	9					
Remboursement de la dette à long terme	10 (	439 000) (	1 116 000) (	1 116 000) (	) (	1 116 000) (
Affectations						
Activités d'investissement	11 (	6 347 454) (	218 008) (	400 000) (	184 691) (	584 691) (
Excédent (déficit) accumulé	12	329 179	529 918	889 640	311 980	1 201 620
Autres éléments de conciliation	13	3 805 337		1 275 317		1 275 317
	14	(2 486 634)	(804 090)	814 178	136 642	950 820
Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales	15	760 878		6 196 301	375 645	6 571 946

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

Extrait du rapport financier, pages S12 et S13

SOMMAIRE DE LA SITUATION FINANCIÈRE CONSOLIDÉE
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2024	2025	2024
		Administration municipale	Administration municipale	Total consolidé
Actifs financiers				
Trésorerie et équivalents de trésorerie	1	15 548 956	20 104 983	21 105 640
Débiteurs	2	4 788 871	6 024 977	5 853 445
Prêts	3	461 155	650 453	664 133
Placements de portefeuille	4	46 842 665	45 726 665	45 726 665
Autres	5			
	6	67 641 647	72 507 078	73 349 883
Passifs				
Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie	7			
Emprunts temporaires	8			
Créditeurs et charges à payer	9	3 574 639	3 713 157	3 237 266
Revenus reportés	10	3 061 947	3 400 983	3 588 651
Dette à long terme	11	39 002 808	37 886 808	37 886 808
Passif au titre des avantages sociaux futurs	12			
Autres	13			
	14	45 639 394	45 000 948	44 712 725
Actifs financiers nets (dette nette)	15	22 002 253	27 506 130	28 637 158
Actifs non financiers				
Immobilisations corporelles	16	2 534 179	2 368 959	2 573 025
Autres	17	40 709	84 176	102 424
	18	2 574 888	2 453 135	2 675 449
Excédent (déficit) accumulé				
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	19	5 440 872	9 430 534	10 335 186
Excédent de fonctionnement affecté	20	6 591 839	8 030 123	8 417 888
Réserves financières et fonds réservés	21	2 664 388	2 543 689	2 543 689
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	22 (	1 966 802)(	1 726 106)(	1 726 106)(
Financement des investissements en cours	23	(969 000)	(969 600)	(969 600)
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	24	12 815 844	12 650 625	12 711 550
Gains (pertes) de réévaluation cumulés	25			
	26	24 577 141	29 959 265	31 312 607

Extrait du rapport financier, pages S8, S15 et S23

**DÉTAIL DE L'EXCÉDENT DE FONCTIONNEMENT AFFECTÉ, DES RÉSERVES FINANCIÈRES
ET DE FONDS RÉSERVÉS CONSOLIDÉS**
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
Excédent de fonctionnement affecté			
Administration municipale			
▪ Partie I	1.1	2 202 472	2 297 494
▪ Partie II	1.2	204 616	204 616
▪ Partie III	1.3	4 996 292	3 528 154
▪ Partie IV	1.4	425 853	375 321
▪ Partie V	1.5	52 109	51 210
▪ Partie VI	1.6	148 781	135 044
	2	8 030 123	6 591 839
Organismes contrôlés et partenariats ¹	3	387 765	582 500
	4	8 417 888	7 174 339
Réserves financières et fonds réservés			
Réserves financières - Administration municipale			
Service de l'eau	5		
Autres			
▪	6.1		
Réserves financières - Organismes contrôlés et partenariats	7		
Fonds réservés			
Fonds de roulement			
Administration municipale	8		
Organismes contrôlés et partenariats	9		
Soldes disponibles des règlements d'emprunt fermés			
Administration municipale	10		
Organismes contrôlés et partenariats	11		
Fonds local d'investissement	12	2 452 715	2 619 332
Fonds local de solidarité	13	90 974	45 056
Fonds réservé aux dépenses liées à la tenue d'une élection	14		
Autres			
▪	15.1		
	16	2 543 689	2 664 388
	17	10 961 577	9 838 727

1. Les éliminations sont imputées aux organismes contrôlés et partenariats.

Extrait du rapport financier, page S23

SOMMAIRE DE L'ENDETTEMENT TOTAL NET À LONG TERME
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
Endettement net à long terme de l'administration municipale	1	38 856 408	39 972 408
Endettement net à long terme (compte tenu de l'agglomération, s'il y a lieu)	2	38 856 408	39 972 408

Extrait des Autres renseignements financiers non audités, page S25

SOMMAIRE DE L'ANALYSE DE LA DETTE À LONG TERME CONSOLIDÉE
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
		Total consolidé	Total consolidé
Dette à long terme à la charge de l'organisme municipal			
Emprunts refinancés par anticipation	3		
Excédent accumulé affecté au remboursement de la dette	4		
Montant à la charge de l'ensemble des contribuables	5	35 445 000	36 561 000
Montant à la charge d'une partie des contribuables	6		
Dette à long terme à la charge des tiers			
Gouvernement du Québec et ses entreprises	7		
Gouvernement du Canada et ses entreprises	8		
Autres	9	2 441 808	2 441 808
Dette en cours de refinancement / Reclassement / Redressement	10		
	11	37 886 808	39 002 808

Extrait des Autres renseignements financiers non audités, page S37

SOMMAIRE DES REVENUS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Réalizations 2024	Budget 2025	Réalizations 2025	
		Administration municipale	Administration municipale	Administration municipale	Total consolidé
Fonctionnement					
Taxes	12				
Compensations tenant lieu de taxes	13				
Quotes-parts	14	20 919 465	20 689 196	20 676 310	20 676 310
Transferts	15	8 290 595	7 130 663	8 372 534	9 002 674
Services rendus	16	6 620 346	6 231 963	6 632 474	6 632 474
Imposition de droits, amendes et pénalités, revenus de placements de portefeuille	17	2 035 172	3 044 880	1 912 221	1 964 258
Autres	18	844 785	1 956 156	3 326 487	3 329 591
	19	38 710 363	39 052 858	40 920 026	41 605 307
Investissement					
Taxes	20				
Quotes-parts	21				
Transferts	22				
Autres	23				
	24				
	25	38 710 363	39 052 858	40 920 026	41 605 307

Extrait du rapport financier, page S12

SOMMAIRE DES CHARGES CONSOLIDÉES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Administration municipale			Données consolidées	
		Réalizations 2025			Réalizations	Réalizations
		Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	2025	2024
Administration générale	1	2 478 643	19 023	2 497 666	2 497 666	2 030 220
Sécurité publique						
Police	2					
Sécurité incendie	3	282 178		282 178	282 178	270 825
Autres	4					
Transport						
Réseau routier	5					
Transport collectif	6					
Autres	7					
Hygiène du milieu						
Eau et égout	8					
Matières résiduelles	9	24 843 669	77 189	24 920 858	24 920 858	25 532 144
Autres	10	1 168 885		1 168 885	1 168 885	1 484 974
Santé et bien-être	11	493 886		493 886	493 886	505 266
Aménagement, urbanisme et développement						
Aménagement, urbanisme et zonage	12	989 774	527	990 301	990 301	426 613
Promotion et développement économique	13	3 018 534		3 018 534	3 464 812	3 283 025
Autres	14					
Loisirs et culture	15	398 890	68 482	467 372	467 372	348 933
Réseau d'électricité	16					
Frais de financement	17	1 698 223		1 698 223	1 698 223	1 637 187
Effet net des opérations de restructuration	18					
	19	35 372 682	165 221	35 537 903	35 984 181	35 519 187
Amortissement des immobilisations corporelles et des actifs incorporels achetés	20	165 221 (	165 221)			
	21	35 537 903		35 537 903	35 984 181	35 519 187

Extrait du rapport financier, page S28

SOMMAIRE DE L'EXCÉDENT (DÉFICIT) D'INVESTISSEMENT À DES FINS FISCALES CONSOLIDÉ
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Réalisations 2024		Réalisations 2025	
		Administration municipale	Administration municipale	Organismes contrôlés et partenariats	Total consolidé ¹
Revenus d'investissement	1				
Éléments de conciliation à des fins fiscales					
Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés - Acquisition	2	(7 454)	)	(184 691)	(184 691)
Autres investissements - Émission ou acquisition	3	(22 706 818)	(400 000)	)	(400 000)
Financement à long terme des activités d'investissement	4	22 000 000			
Affectations					
Activités de fonctionnement	5	6 347 454	400 000	184 691	584 691
Excédent accumulé	6	171 818			
	7	5 805 000			
Excédent (déficit) d'investissement de l'exercice à des fins fiscales	8	5 805 000			

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

Extrait du rapport financier, page S14